

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ МИНИСТАРСТВА ДРЖАВНЕ УПРАВЕ И ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ

Извештајни период: јул - септембар 2024. године

Прилог 1: Пројектне активности/пројекти

1. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА	Локална самоуправа за 21. век
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	Влада Швајцарске Конфедерације преко Швајцарске агенције за развој и сарадњу (SDC)
КОРИСНИК	Министарство државне управе и локалне самоуправе
РЕАЛИЗАТОР	Министарство државне управе и локалне самоуправе
ПАРТНЕРИ	Стална конференција градова и општина Републички секретаријат за јавне политике
ВРЕДНОСТ	2.500.000 швајцарских франака
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	<p>Пројекат је усмерен на активности у области реформе система локалне самоуправе, децентрализације, побољшање капацитета и обезбеђивање бољег коришћења ресурса на нивоу локалне самоуправе за пружање услуга грађанима и привредним субјектима у складу са законским надлежностима, партиципацију и веће учешће грађана, унапређење изборног система, унапређење система планирања на локалном нивоу.</p> <p>Процес реформе система локалне самоуправе у Републици Србији, представља један од кључних принципа и циљева реформе јавне управе дефинисаних Стратегијом реформе јавне управе у Републици Србији.</p> <p>Пројектне активности су усмерене на даљу реформу система локалне самоуправе, израду Програма реформе система локалне самоуправе уз Акциони план, унапређење изборног система на локалном нивоу, примену Закона о локалној самоуправи, Закона о референдуму и грађанској иницијативи, Закона о планском систему Републике Србије, израду функционалне анализе, јачање капацитета у</p>

	<p>јединицама локалних самоуправа (ЈЛС), као и подршка успостављању или унапређењу међуопштинске сарадње јединица локалне самоуправе кроз Фонд за међуопштинску сарадњу. У сарадњи са партнером РСЈП, наставиће се рад унапређењу Пословно информационог система-базе података јединица локалне самоуправе.</p>
<p>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</p>	<p>јун 2020 – децембар 2024</p> <p>Амандманом 2 на Споразум између Владе Републике и Швајцарске Конфедерације у вези са донацијом за Пројекат „Локална самоуправа за 21.век” пројекат је продужен до 31. децембра 2024. године.</p>
<p>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У III КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</p>	<p>У оквиру подршке јединицама локалне самоуправе за примену функционално-организационих модела (Фонд за функционално-организационе моделе) од укупно 4 пројекта који су подржани у другом циклусу доделе средстава (Други Јавни позив за предлоге пројеката за примену функционално-организационих модела у Републици Србији), 1 пројекат је току реализације.</p> <p>У оквиру подршке за успостављање и унапређење међуопштинске сарадње (Фонд за успостављање и унапређење међуопштинске сарадње), један пројекат је у току реализације.</p> <p>Израђена је анализа измене Закона о локалној самоуправи у циљу утврђивања потенцијалне потребе за прописивањем препоруке јединицама локалне самоуправе да на порталу Е-консултације објављују информације о прописима и документима јавних политика.</p> <p>Израђена је анализа која се односи на мониторинг услуга крајњим корисницима у оквиру пројеката који су реализовани из Фонда за међуопштинску сарадњу, разврстано по полу и рањивим групама где је то применљиво.</p> <p>Сprovedена је активност: Размена искустава између јединица локалних самоуправа које су користиле грантове из Фонда за међуопштинску сарадњу уз присуство донатора.</p> <p>Израђена је анализа и нацрт легислативних мера и других административних радњи усмерених на</p>

	<p>унапређење улоге савета управних округа у подстицању међуопштинске сарадње.</p> <p>Реализован је мониторинг пројеката о услугама крајњим корисницима у оквиру Фонда за функционално-организационе моделе.</p> <p>Реализована је студијска посета у оквиру Исхода 3 коју реализује партнер РСЈП - Размена искустава о коришћењу података у раду локалних самоуправа и развој аналитичких капацитета у циљу унапређења ефикасности, партиципације и одговорности рада јединица локалне самоуправе</p> <p>У току је:</p> <ul style="list-style-type: none">- анализа обављања послова у приоритетним областима (40) из Јединственог пописа послова на узорку од 45 јединица локалне самоуправе;- ажурирање надлежности и послова на свим нивоима власти и јединственог пописа послова на локалном нивоу власти;- израда функционалне анализе у нових 15 ЈЛС у циљу проширења броја ЈЛС на које ће се спровести функционално-организациона анализа;- стручна подршка ЈЛС које су користиле грантове из Фонда за МОС у циљу одрживости међуопштинске сарадње за пројекте који су подржани кроз три спроведена циклуса;- спровођење мерења квалитета и доступности услуга ЈЛС у области личног статуса грађана са смерницама за унапређења положаја угрожених категорија и истраживање задовољства тих категорија грађана пруженим услугама;- израда препорука за усклађивање секторских закона и подзаконских аката са типовима организационих облика које ЈЛС могу да оснивају;- спровођење анализе која се односи на положај градских општина, која обухвата прецизирање услова или обавеза формирања градских општина, њихове организације и улоге, учешћа грађана и финансирања градских општина (примењујући диференциран приступ спрема популационог, географског и економског критеријума);
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА	Општински економски развој у источној Србији, фаза 3
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	Швајцарска агенција за развој и сарадњу (SDC)
КОРИСНИК	Министарство државне управе и локалне самоуправе
РЕАЛИЗАТОР	„Helvetas Swiss Intercooperation“
ПАРТНЕРИ	Министарство финансија, СКГО, Републички секретаријат за јавне политике, Канцеларија за информационе технологије и електронску управу
ВРЕДНОСТ	5.200.000 ЦХФ
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	<p>Резултати:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Учешће: ЈЛС обезбеђују инклузивно учешће грађана/ пореских обвезника на локалном нивоу у одлучивању, у циљу унапређења пружања услуга на основу тражње; 2. Порези: Локалне самоуправе наплаћују и управљају порезом на имовину и другим приходима које администрирају локалне самоуправе на транспарентнији и ефикаснији начин у циљу повећања и одрживог обезбеђивања изворних прихода; 3. Политички дијалог: Подржане правне и политичке реформе доводе до одрживих, ефикасних и транспарентних демократских процеса на локалу и наплате локалних изворних прихода.
ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	15. новембар 2021 - 31. јул 2025
РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У III КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Резултат 1 - у оквиру првог резултата, у овом извештајном периоду, активности су биле усмерене на завршетак спровођења у 11 од 14 ЈЛС шеме суфинансирања за мале пројекте које су предложиле неформалне групе грађана. Свих 14 ЈЛС су реализовале све активности у овој области у овом кварталу. У овом извештајном периоду расписан је нови позив за ЈЛС за шему суфинансирања. Свих 14 ЈЛС се пријавило на позив за подршку од стране програма, а укупно је уговорено 84.081.000,00 РСД, од чега учешће швајцарске подршке износи 32.441.000,00 РСД. Додатно је у овом извештајном периоду уговорено 11 медијских пројеката са 11 локалних медија у укупном износу од 6.600.000,00 РСД подршке пројекта. 2. Резултат 2 - у јулу месецу, одржане су две регионалне радионице за запослене у локалној

	<p>пореској администрацији, на тему „Пореска контрола, порез на имовину правних лица“. Радионицама је присуствовало 67 запослених из 32 ЈЛС. У септембру су са две ЈЛС зајкључени уговори за ангажовање додатних сарадника на пословима у локалној пореској администрацији, укупне вредности 1,084,151.16 рсд.</p> <p>3. Резултат 3 - У извештајном периоду, пројекат је наставио да пружа подршку Републичком секретаријату за јавне политике у развоју унапређене верзије Портала еКонсултације. Подршка је обухватала припрему упутстава и видео материјала за све корисничке улоге на порталу и припрему медијске промоције. Такође је поднета нова иницијатива за унапређење Портала локалне пореске администрације, која подразумева објављивање на једном месту свих аката и одлука које доносе локалне самоуправе у складу са прописима, а односе се на јавне приходе које администрира локална пореска администрација. Овај корак би омогућио лакше претраживање аката и одлука, повећао транспарентност и пореским обвезницима олакшао приступ подацима од значаја за подношење пријава (Резултат 2 и 3).</p>
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА	“Подршка реформи јавне управе у процесу приступања ЕУ” (PAR2EU2)
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	Влада Савезне Републике Немачке Министарство за привредну сарадњу и развој, Немачка
КОРИСНИК	Министарство државне управе и локалне самоуправе, Министарство за европске интеграције
РЕАЛИЗАТОР	Немачка организација за међународну сарадњу (GIZ)
ПАРТНЕРИ	Служба за управљање кадровима, Републички секретаријат за јавне политике, Генерални секретаријат Владе, НАПА.
ВРЕДНОСТ	3.000.000 евра
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	Пројекат PAR2EU подељен је у две области интервенције, кроз које ће допринети: 1. бољој разумљивости процеса европских интеграција, као и

	<p>планирања јавних политика и законодавног процеса, за грађане; 2. Стварање процедуралних и кадровских услова за боље пружање услуга од стране јавне управе у Србији.</p>
ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	1.октобар 2023. – 30. септембар 2026.
РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У III КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ	<p>У току је наставак експертске подршке за концептуализацију, спровођење и мониторинг пројектних активности које укључују дигитализацију и информационе технологије, а која је спровођена у обе области интервенције пројекта.</p> <p>Договори око концепта реализације пројектне активности која се односи на унапређење извештавања о спровођењу НПАА, као и побољшање кохерентности планских докумената (пре свега - НПАА и Годишњег плана рада Владе) је у завршној фази, као и припрема документације за ангажовање експертске подршке. У току је припрема пројектне активности и експертске подршке за даље унапређење ИТ апликације за координацију припреме и спровођења НПАА.</p> <p>Ревидиран је нацрт Анализе стандардизације поступка по притужби пред органима државне управе и нацрт је достављен МДУЛС (Сектор за УЈР) на коментаре.</p> <p>Уговорена је експертска подршка за спровођење анализе расположивости и структуре људских капацитета у оквиру државне управе и локалне самоуправе за пружање јавних услуга.</p> <p>Започето је уговарање експертске подршке за дефинисање типичних послова у оквиру фамилија послова у државној управи Републике Србије.</p> <p>Финализована је техничка спецификација за интегрисање функционалности портала еКонсултације и Партнерства за отворену управу. У току је израда описа послова за реализацију пројектне активности.</p> <p>Отпочела је реализација пројектне подршке за увођење системског приступа у креирању услуга, у складу са потребама корисника, и редизајн 15 услуга јавне управе.</p> <p>Отпочела је реализација пројектне подршке Иновационом фонду у спровођењу GovTech пројекта.</p>

4. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА	Убрзање промена – подршка реформи државне управе и локалне самоуправе у Републици Србији
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	Буџетска средства и УНДП
КОРИСНИК	Министарство државне управе и локалне самоуправе
РЕАЛИЗАТОР	Програм Уједињених нација за развој (УНДП)
ПАРТНЕРИ	/
ВРЕДНОСТ	2.069.367,85 УСД
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	<p>Ова иницијатива представља пакет подршке Министарству државне управе и локалне самоуправе за спровођење системских закона за реформу јавне управе, са фокусом на подршку спровођењу Стратегије за реформу јавне управе и припадајућег акционог плана, као и јачању координације централног и локалног нивоа власти. Поред тога, предвиђа низ интервенција усмерених на локални ниво у виду увођења система е-Парламента у пет локалних самоуправа широм Републике Србије.</p> <p>У 2024. години пројекат ће наставити са пружањем подршке имплементацији приоритетних активности Стратегије реформе јавне управе и Акционог плана.</p>
ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	јул 2018. - 31. децембар 2024.
РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У III КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ	<p>Урађена је ревизија пројектног документа и пројекат је продужен до децембра 2024. године будући да имплементација преосталих активности захтева додатно време. Увођење е-парламента у општину Мионица је завршено, компанија TeleGroup која је ангажована окончала је имплементацију - опремања сале СО Мионица са припадајућом опремом, и софтвером за е-парламент.</p> <p>Формална административна примопредаја ће бити извршена након финалне исплате фирми Телегруп). Преостали износ средстава ће бити преусмерен у складу са интерним договорима у МДУЛС.</p>

5. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА	Програм ПРО - Локално управљање за људе и природу
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	Швајцарска влада преко Швајцарске агенције за развој и сарадњу (SDC)
КОРИСНИК	Министарство државне управе и локалне самоуправе Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања Министарство за заштиту животне средине
РЕАЛИЗАТОР	Канцеларија Уједињених нација за пројекте услуга (UNOPS) у партнерству са Дечијим Фондом Уједињених нација (UNICEF), Популационим Фондом Уједињених нација (UNFPA) и Програмом Уједињених нација за животну средину (UNEP)
ПАРТНЕРИ	Канцеларија за информационе технологије и еУправу, Национална академија за јавну управу, Стална конференција градова и општина, Министарство за људска и мањинска права и друштвени дијалог, Министарство туризма и омладине, Министарство за бригу о породици и демографију, Републички секретаријат за јавне политике, Републички завод за социјалну заштиту, Координационо тело за праћење реализације стратегије за социјално укључивање Рома и Ромкиња, Координационо тело за родну равноправност, Повереник за заштиту равноправности, Развојна агенција Француске и Европска банка за реконструкцију и развој.
ВРЕДНОСТ	9.000.000 ЦХФ (9.4 милиона долара)
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	Програм „ПРО - Локално управљање за људе и природу“ доприноси побољшању квалитета живота грађана и грађанки кроз унапређење локалног управљања, социјалне укључености и заштите животне средине у 110 градова и општина из Србије, који могу да конкуришу за подршку програма. Програм има три основне компоненте: 1. Добро управљање - Јачање капацитета јединица локалних самоуправа (ЈЛС) за примену принципа доброг управљања у вршењу поверених јавних послова, што ће

	<p>за резултат имати боље и инклузивније јавне услуге и унапређење квалитета живота грађана и грађанки;</p> <p>2. Социјална укљученост - Унапређење капацитета ЈЛС и релевантних локалних актера за развој јавних политика социјалног укључивања и социјалне заштите, што резултира одговорнијим и интегрисанијим локалним системом мера и услуга, као и бољим одговором на потребе рањивих група;</p> <p>3. Управљање заштитом животне средине - Оснаживање капацитета ЈЛС за унапређење јавних политика и пракси управљања животном средином на локалном нивоу, што резултира унапређењем система заштите животне средине.</p> <p>Резултати програма допринеће системским променама кроз изградњу капацитета ЈЛС за бољу интеграцију принципа доброг управљања и унапређење е-услуга и отворених података, јачање капацитета ЈЛС и локалних организација цивилног друштва за побољшање социјалног укључивања рањивих група и унапређење заштите животне средине на локалном нивоу и веће учешће младих у зеленој агенди.</p>
ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	01. јануар 2023 - 31. децембар 2026. године
РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У III КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ	<p>У трећем кварталу 2024. програм је реализовао следеће активности:</p> <p>Добро управљање:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Пета обука о принципима ефикасности и ефективности одржана је од 18. до 20. септембра. Обуци је присуствовало 17 представника из 17 ЈЛС (11 жена, шест мушкараца), који су имали прилику да стекну више знања о примени ових принципа у свакодневном раду ЈЛС. ● У току су припреме за одржавање четврте обуке за родно одговорно управљање и буџетирање у октобру. ● У току је израда две онлајн обуке за НАЈУ (Међуопштинска сарадња и Заштита права особа са инвалидитетом) и овај процес ће бити завршен до краја 2024. ● Одабране су три додатне ЈЛС за пакете подршке и у току је спровођење пакета из три области у укупно 15 ЈЛС.

- Појединачни извештаји Истраживања задовољства грађана прослеђени су 50 ЈЛС које су учествовале у истраживању.
- Одабрана су три консултанта за пружање техничке подршке за унапређење области рада и пружања услуга ЈЛС у складу са налазима поменутог Истраживања. Укупно 15 ЈЛС доставило је потврду о интересовању за учешће. Директан рад са ЈЛС почиње од октобра.
- Одабран је пружалац услуге техничке подршке за унапређење еУправе, еУправљања и отворених података у 30 ЈЛС. Након уводних састанака са Канцеларијом за ИТ и еУправу, рад са ЈЛС почиње од октобра.

Социјална укљученост:

- Тренутно се спроводи индивидуализована менторска подршка за развој нових или побољшаних услуга са међусекторским приступом, и које ће бити предмет предлога пројекта за бесповратна средства Програма. Јавни позив за финансирање услуга планиран је за октобар месец.
- У оквиру ТП за међуопштинску сарадњу, смештај и дневни боравак су две социјалне услуге од највећег интереса за ЈЛС. Тренутно је постављен чврст темељ за оснивање дома за старе као међуопштинске услуге три ЈЛС (Пирот, Бабушница и Босилеград), као и за Инклузиван центар за децу са сметњама у развоју који би служио Рашком, Моравичком и Расинском округу.
- Као резултат техничке подршке програма цивилном сектору, три ОЦД су завршиле документацију за лиценцирање од којих је једна “Рурално удружење жена - РУЖ” из Рековца поднела захтев за лиценцирање надлежном министарству 19. априла 2024. и то за услугу помоћ у кући за младе са инвалидитетом, док 20 ОЦД пројекта интегрисаних социјалних услуга доноси користи за 6,156 корисника (3,228 жена) из рањивих група, међу којима преко 1,500 Рома, преко 1,600 деце и 127 ОСИ.
- У циљу спречавања раздвајања деце и породице и омогућавања деци да напусте институционалну бригу, изабрано је укупно 12 ЈЛС. Укупно 44

нових хранитељских породица регрутовано је за повећање доступности квалитетних социјалних услуга за децу/породицу.

- Индикатори благостања младих су у процесу тестирања у укупно 12 ЈЛС и биће завршени у фебруару 2025.
- У току је процес јачања локалних капацитета за смањење дискриминације старијих особа у укупно 12 ЈЛС. Циљ је укључивање индекса младих у политике и процесе доношења одлука као и препознавање њихових потреба на које би требало одговорити кроз системске политике.
- Отпочела је процена локалних капацитета за правилан процес деинституционализације у локалним заједницама.
- Укупно 10 ЈЛС које су добиле бесповратна средства за успостављање Локалног координационог механизма као институционалну подршку за заштиту животних услова и прихода неформалних сакупљача отпада, ангажовали су породичне асистенте за директну подршку сакупљачима у оквиру програмских мера. Програм ће у наредном периоду отпочети директну подршку корисницима кроз њихово укључивање у активне мере запошљавања.

Управљање заштитом животне средине:

- У току је реализација подршке 21 ЈЛС за унапређење управљања заштитом животне средине. Друга радионица планирана је за октобар 2024. године. Подршка је већ дала резултате у виду оснивања Зелених савета и почетка израде локалних акционих планова и програма (квалитет ваздуха, управљање отпадом, квалитет земљишта, енергетска ефикасност, и сл.).
- У току је припрема Јавног позива за спровођење малих пројеката у области заштите животне средине у оквиру којих ће 20 ЈЛС имати прилику да спроведе неке од мера из локалних планских и стратешких политика. Јавни позив биће објављен у новембру.
- Одабрано је пет омладинских тимова за даљу имплементацију иновативних идеја које се баве еколошким проблемима у локалним заједницама

	<p>(неадекватно одвајање отпада у основним школама, прекомерна количина пластичног отпада, смањење негативног утицаја пепела који настаје употребом чврстих фосилних горива и сл.). Све идеје ће бити презентоване представницима локалних самоуправа у циљу јачања партнерства између младих иноватора и локалних доносилаца одлука, чиме се обезбеђује одрживост и потенцијално ширење њихових решења. Следи одабир и уговарање партнера за учешће младих у процесу развоја политика на локалном нивоу.</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

6. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА	Реформа локалних финансија у Републици Србији – фаза 3 РЕЛОФ 3
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	Влада Швајцарске Конфедерације преко Швајцарског секретаријата за економске послове (СЕКО)
КОРИСНИК	Јединице локалне самоуправе
РЕАЛИЗАТОР	GDSI Limited, Ирска и MAXIMA Consulting d.o.o., Србија
ПАРТНЕРИ	<p>Партнери пројекта РЕЛОФ 3 су тренутно 10 општина и градова са свим својим јавним предузећима и индиректним буџетским корисницима, 3 министарства и Национална академија за јавну управу (НАПА). Општине и градови: Жабал, Мали Зворник, Зрењанин, Пирот, Бабушница, Крагујевац, Сремска Митровица, Ужице, Нови Пазар и Рашка.</p> <p>Министарства: Министарство финансија, Министарство привреде, Министарство државне управе и локалне самоуправе.</p>
ВРЕДНОСТ	5.000.000 CHF
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	Примена принципа доброг управљања у управљању ризицима и учинцима кроз свеобухватну унутрашњу контролу и адекватно управљање јавним финансијама у одабраним јединицама локалних самоуправа.
ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	2023 - 2027

**РЕАЛИЗОВАНЕ
АКТИВНОСТИ У III
КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ**

У трећем кварталу 2024. године РЕЛОФ3 пројекат организовао је 39 састанака, тренинга, обука и радионица са укупно 544 учесника.

У оквиру компоненте 1 – Управљачка одговорност и управљање учинцима у систему ЈЛС одржано је укупно 9 тренинга на тему **Организациона култура и одговорности**. Циљ обуке био је подизање нивоа знања и вештина руководства ЈЛС о организационој култури и њеном утицају на перформансе организације, с посебним освртом на организациону културу одговорности. Додатно, започет је циклус тренинга на тему **Годишњег оперативног планирање градске/општинске управе** у свих 10 ЈЛС.

У оквиру компоненте 2 – Унапређење линија одговорности и контроле у систему ЈЛС одржано је укупно 26 обука/тренинга на следеће теме:

- **Дефинисање циљева и индикатора за ИБК** у циљу њиховог усаглашавања између представника оснивача и представника установа. Усаглашени циљеви и индикатори ће се у наредном периоду користити за израду Плана рада установа и извештавање о раду установа.
- **Дефинисање циљева и индикатора за ЈП** у циљу усаглашавања између представника оснивача и представника јавних предузећа. Усаглашени циљеви и индикатори ће се у наредном периоду користити за израду Плана рада предузећа и извештавање о раду.
- **Унапређење система ФУК** на коме је представљен алата и основни кораци у ажурирању и унапређењу система ФУК.
- **Управљање ризицима** да би се учесници оспособили за препознавање, идентификацију и третирање ризика као делу адекватних интерних контрола.
- **Интерна ревизија као алат доброг управљања**. Циљ обуке је да се руководиоцима из градске/општинске управе, јавних предузећа и установа чији је оснивач град/општина укаже на улогу, значај, неопходност и добробити од интерне

ревизије, као и на њихову улогу у јачању ове функције у целокупном систему ЈЛС.

У оквиру компоненте 3 – Иновативне активности у управљању јавним финансијама одржане су укупно 2 радионице на теме:

- **Надзор над субвенцијама и дотацијама – развој Правилника о условима и критеријумима за доделу и праћење субвенција и дотација.** Циљ радионице био је утврђивање обима, структуре и садржаја Правилника о условима, критеријумима и процедури за доделу и праћење субвенција и дотација.
- **Осигурање локалних путева и мостова од ризика поплаве – Могућности и ограничења.**

У оквиру компоненте 4 – Развој и истраживање, организоване су 2 регионалне радионице на тему **Интерна комуникација.** Циљ радионице био је представљање начина за унапређење интерних комуникација унутар, како појединачних делова, тако и целокупног система ЈЛС, с нагласком на различите комуникационе стилове, „тешке“ саговорнике и алате за превазилажење неспоразума.

У току овог квартала Пројекат је завршио **менторинг интерних ревизора** у општинама Бабушница и Рашка. У току је менторство градовима и општинама Жабаљ, Зрењанин, Сремска Митровица, Нови Пазар и Рашка да унапреде/уведу систем ФУК у свим деловима ЈЛС система.

Такође, Пројекат је наставио даљи развој два иновативна модела за управљање јавним финансијама: (1) **Надзор над субвенцијама и грантовима** и (2) **Оптимизација алата за интерну ревизију.**

Менторска подршка општинама Мали Зворник и Жабаљ у **унапређењу корпоративног управљања** у ЈП и даље је у току, као и увођењу система надзора над ЈП.

РЕЛЮФ3 је директно подржао Министарство привреде у приреми **подзаконских аката Закона о управљању привредим друштвима која су у власништву Републике Србије.**

	<p>Пројекат је такође учествовао и иницирао 3 национална јавна дијалога усмерена на развој Годишњег плана рада локалне самоуправе, побољшање статуса интерне ревизије у ЈЛС, као и примену нових прописа о интерној ревизији. Поред тога, уз подршку РЕЛОФ3 пројекта организовани су и први локални јавни дијалози у оквиру система једне ЈЛС. Јавни дијалог у оквиру система ЈЛС резултирао је значајним напретком и креирањем 126 упутстава за 42 ЈП и 86 ИБК, уз успешно усклађивање циљева свих система ЈЛС.</p> <p>У сарадњи са корисницима и партнерима, урађене су нове анализе, укључујући извештај о тренутном стању организационог позиционирања и статуса интерне ревизије у систему ЈЛС.</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

7. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА	Јачање професионалних капацитета државних службеника на положају у Републици Србији
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	ЕУ, ИПА 2019
КОРИСНИК	Национална академија за јавну управу
РЕАЛИЗАТОР	Национална академија за јавну управу
ПАРТНЕРИ	Министарство државне управе и локалне самоуправе Служба за управљање кадровима
ВРЕДНОСТ	945.561,78 ЕУР
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	<p>Општи циљ пројекта је подршка реформи јавне управе кроз јачање професионалне и одговорне државне управе.</p> <p>Специфични циљ пројекта је јачање менаџерских и професионалних капацитета државних службеника на положају кроз примену циљаног модерног програма развоја и обуке.</p> <p>Резултат: 255 државних службеника на положају (ДСП) (150 новопостављених ДСП и 105 већ именованих државних службеника на положају) похађало различите модуле Програма обуке руководилаца у државним органима.</p> <p>Пројекат промовише модернизовани програм обука усклађен са потребама циљне групе, са захтевима реформе</p>

	<p>јавне управе, али и са оквиром компетенција за државне службенике на положају. Поред обука, које се реализују у виду тренинга и радионица, а које подразумевају обуке усмерене на унапређење знања из свих битних области рада државних службеника на положају и обука усмерених на унапређење вештина, предвиђени су и други облици стручног усавршавања и развоја попут коучинг сесија, израде индивидуалног пута учења, студијских посета и једнократних догађаја, који ће омогућити размену искуства са стручњацима из кључних области из Србије и Европе.</p>
<p>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</p>	<p>1.март 2021.-28. фебруар 2025.</p>
<p>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У III КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</p>	<p>Током извештајног периода одобрен је захтев за продужетак пројекта за додатних 6 месеци, у складу са објективним околностима које се тичу стања и статуса активности током периода Техничке Владе (период где су обустављена нова постављења ДСП који су у обавези да похађају Програм обуке руководиоца у државним органима за новопостављене државних службенике на положају ОСНОВЕ – СУШТИНСКА ПИТАЊА. Током периода продужетка, до краја фебруара 2025., планирано је да се реализује последњи шести циклус обука за новопостављене државне службенике на положају ОСНОВЕ – СУШТИНСКА ПИТАЊА, различити модули „ПЧЕЛИЊЕ САЋЕ”, два истраживања потреба за обукама и ефеката обуке, продукција приручника за ДСП, два догађаја тзв. ”one off” догађаји, завршна конференција пројекта, и продукција филма који презентује комплетан пројекат и програм обуке за ДСП.</p> <p>Програм обуке за већ именоване државне службенике на положају (ПЧЕЛИЊЕ САЋЕ) се реализује континуирано у складу са интересовањем ДСП за одређени модул Тренинг Програма. Укупно 116 дуже време именованих ДСП је регистровано за похађање различитих модула „ПЧЕЛИЊЕ САЋЕ”.</p> <p>Током извештајног периода урађена је анализа реализације програма из претходног периода и креиране су препоруке за измену Програма обуке за 2025 годину. Предлог програма обуке руководиоца у државној управи за 2025 је тренутно у процедури прибављања мишљења од стране надлежних</p>

савета и органа управе, након чега ће бити достављен Влади РС на усвајање.

Израђен је четрнаести квартални извештај пројекта, као и три месечна извештаја о реализацији пројектних активности. Током извештајног периода је одржан квартални састанак руководства пројекта и састанка Радне групе.

У сегменту комуникације и видљивости, НАЈУ континуирано ажурира информације о активностима пројекта на друштвеним мрежама, и на званичним налозима. Вајбер заједница намењена ДСП у Србији, окупља око 100 ДСП који редовно добијају информације о активностима пројекта, НАЈУ, као и о темама релевантним за државну управу, што се од почетка показало као најефикаснији механизам комуникације са ДСП. У оквиру промоције пројекта и Програма обуке, креиран/снимљен је видео билтен у форми кратког видео материјала који преноси исуство ДСП који су уествовали у Порграму обуке. Видео материјал је постављен на друштвене мреже, и дистрибуиран кроз Вајбер заједницу, као и кроз мејлинг листу ДСП. Занимљиве приче у вези са реализацијом Програма обуке су објављене и на сајту ДЕУ - europa.rs, а нарочита пажња је посвећена информисању о продужетку трајања пројектних активности до краја фебруара 2025.

8. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТ А	ЕУ ПРО ПЛУС
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	ЕУ
КОРИСНИК	Министарство за европске интеграције
РЕАЛИЗАТОР	Канцеларија Уједињених нација за пројектне услуге - УНОПС
ПАРТНЕРИ	Управљачка структура ЕУ ПРО Плус укључује председавајуће Министарство за европске интеграције (МЕИ), донатора – Делегацију ЕУ у Србији као и Министарство привреде, Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Министарство државне управе и локалне самоуправе, Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања, Министарство туризма и омладине и Министарство за

	<p>управљање јавним улагањима. Развојна агенција Србије и Стална конференција градова и општина учествују у раду Управног одбора у капацитету посматрача. Партнери у спровођењу пројекта су локалне самоуправе, организације цивилног друштва, организације за подршку пословању као и сама предузећа.</p>
ВРЕДНОСТ	40.000.000 ЕУР
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	<p>Резултат 1: Побољшано планирање развоја и увођење концепта интегралних територијалних инвестиција (ИТИ). У складу са захтевима Поглавља 22 Програм ће подржати јачање капацитета министарства надлежног за координацију преговора као и локалних партнера у креирању модела за интегрални и одрживи територијални развој Србије. Такође, локалне самоуправе ће добити подршку у припреми стратегија за интегрални одрживи територијални развој, уз примену модела и алата који су доступни кроз Европске структурне и инвестиционе фондове за израду планова територијалног развоја и спровођење пројеката идентификованих кроз развој стратегија.</p> <p>Резултат 2: Унапређен економски раст у циљним општинама. Предвиђена је помоћ локалним микро и малим предузећима, као и samozapošljavanju жена и младих, уз унапређење економске инфраструктуре у циљу стварања повољног пословног амбијента за нове инвестиције и запошљавање. Такође, активности су усмерене и на побољшање квалитета услуга које локалне самоуправе пружају инвеститорима и привреди.</p> <p>Резултат 3: Побољшана социјална инфраструктура и кохезија у циљним општинама. Локалне самоуправе добиће подршку у спровођењу локалних инфраструктурних пројеката који доприносе квалитету живота људи кроз обнову и реконструкцију образовних, здравствених и установа социјалне заштите, спортских и објеката културе, као и унапређење комуналних услуга. Такође, активности су усмерене и на унапређење социјалних услуга на локалном нивоу.</p>
ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	јануар 2021. године – децембар 2025. године
РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У III КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ	<p>Резултат 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Током трећег квартала 2024. инициране су активности у оквиру 18 пројеката одобрених у

	<p>оквиру резултата Јавног позива за интегралне пројекте који проистичу из територијалних стратегија укупне вредности преко 12 милиона евра од чега је учешће ЕУ скоро 10 милиона евра. Пројекте спроводе локалне самоуправе и регионалне развојне агенције.</p> <p>Резултат 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> • У оквиру активности која доприноси развоју пословне инфраструктуре, током трећег квартала 2024. године завршено је седам од 20 подржаних пројеката. • У оквиру Јавног позива за подршку почетницима у пословању и самозапошљавању жена и младих кроз набавку опреме и увођење услуга, током трећег квартала 2024. завршене су активности на 15 од укупно 43 подржана пројекта. <p>Резултат 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> • У оквиру активности развоја локалне инфраструктуре која доприноси побољшању квалитета живота грађана, грађевински радови су завршени на 36 од 37 подржана пројекта, а радови су у финалној фази на пројекту опремања санитарне депоније у Бујановцу. • У оквиру подршке у санацији штете настале током поплава 2023. године, током трећег квартала 2024. године радови на изградњи моста у Врњачкој Бањи су завршени, док су радови на изградњи моста у Рачи у финалној фази.
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

9. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТ А	СЕКТОРСКА БУЏЕТСКА ПОДРШКА ИПА 2022 – Секторски реформски уговор и комплементарна подршка
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	ЕУ
КОРИСНИК	Министарство за државну управу и локалну самоуправу

РЕАЛИЗАТОР	Биће одабрана консултантска кућа током септембра 2024 за имплементацију активости у оквиру комплементарне подршке
ПАРТНЕРИ	<p>Институције које су надлежне за достизање индикатора дефинисаних Секторским реформским уговором: Министарство финансија, Канцеларија за јавне набавке, Републички секретаријат за јавне политике, Заштаник грађана, Повереник за информације од јавног значаја, Стална конференција градова и општина.</p> <p>Комплементарна подршка: Министарство финансија, Републички секретаријат за јавне политике</p>
ВРЕДНОСТ	30.000.000 ЕУР- 26 директна буџетска подршка и 4 милиона у оквиру комплементарне подршке (два уговора комплементарне подршке, око 3.3 милиона за институције државне управе, и око 600.000 за Делегацију ЕУ за мониторинг над спровођењем СБС-а).
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	<p>Дефинисани су фиксни и варијабилни индикатори у оквиру овог инструмента за 2023, 2024. и 2025.годину и испуњење истих ће подразумевати повлачење одређених алоцираних финансијских средстава. Индикатори почињу да се мере од 2024. године, на годишњем нивоу.</p> <p>Индикатор 1: Процент позиција државних службеника на положају попуњен у складу са оквиrom компетенција, у односу на укупан број позиција.</p> <p>Индикатор 2: 2.1. Процент препорука/одлука Повереника за информације од јавног значаја и заштиту података о личности по којима су поступали (обратили) органи државне управе.</p> <p>2.2. Процент препорука/одлука Омбудсмана (Заштитника грађана) по којима су поступили (обратили) органи јавне управе.</p> <p>Индикатор 3: Просечан капацитет локалне самоуправе да примењује принципе добре управе у областима (1) одговорности и (2) транспарентности и учешћа.</p> <p>Индикатор 4: Број извештаја о имплементацији средњорочних планова (СП) развијених кроз Јединствени информациони систем за планирање и извештавање јавних политика (ЈИС).</p> <p>Индикатор 5: Удео спроведених поступака јавних набавки у склопу којих је поднета само једна понуда у односу на укупан број спроведених поступака јавних набавки.</p> <p>Индикатор 6: Број екстерних оцена квалитета рада јединица интерне ревизије у институцијама корисника</p>

	<p>јавних средстава са постепеним растом броја peer reviews оцена у укупном броју оцена.</p> <p>ToR - пројектни задатак за поменути комплементарну подршку наведеним институцијама који садржи предлог активности за финансирање у вредности од 4 милиона ЕУР.</p> <p>Компонента 1: Подршка јачању оквира за координацију и праћење реформе јавне управе.</p> <p>Компонента 2: Подршка даљем развоју стратешког оквира за реформу јавне управе и политике засноване на доказима.</p> <p>Компонента 3: Подршка комуникацији и видљивости реформе јавне управе.</p>
ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	<p>Праћење и извештавање о индикаторима у оквиру секторске буџетске подршке: јануар 2023 - децембар 2026. године</p> <p>Имплементација комплементарне подршке: новембар 2024 - новембар 2027. године</p>
РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У II КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ	<p>У току је евалуација за пројектни задатак једног уговора комплементарне подршке (за институције државне управе).</p> <p>Прати се периодичан напредак у достизању индикатора на основу којег је израђен Извештај о самопроцени и послат ка Министарству за европске интеграције и Делегацији Европске уније у Републици Србији. Израда и валидација датог Извештаја представља основу за исплату предвиђених финансијских средстава која се очекује у последњем кварталу 2024 у износу од 6.4 милиона евра.</p>

10. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТ А	Подршка Министарству државне управе и локалне самоуправе и Агенцији за спречавање корупције у изради сета докумената и реализацији пилот пројекта увођења службеника за етику и интегритет у јавну управу Републике Србије
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	Канцеларија Уједињених нација за криминал и дрогу (УНОДЦ)
КОРИСНИК	Министарство државне управе и локалне самоуправе

РЕАЛИЗАТОР	УНОДЦ
ПАРТНЕРИ	Агенција за спречавање корупције
ВРЕДНОСТ	Пројекат се финансира у оквиру УНОДЦ глобалног програма и процењена вредност је 25.000 УСД.
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	<p>Повећани ниво одговорности и транспарентности на свим нивоима власти. Јачање интегритета и етичких стандарда у државној управи.</p> <p>Садржи следеће две активности:</p> <p>Активност 1. На основу смерница и препорука за увођење службеника за етику и интегритет у државну управу Републике Србије израдити документ који ће обухватити: тренутно стање о успостављања етичке инфраструктуре у органима државне управе, б) препоруке за систематизацију и интеграцију различитих послова о превенцији корупције и јачању интегритета у органима државне управе, ц) захтевима и критеријумима за именовање службеника за етику и интегритет, као и правила њиховог понашања, и д) предлог критеријума и начина/процедуре који би се примењивала у избору органа државне управе који ће након тога учествовати у пилот пројекту (Активност 2).</p> <p>Активност 2. Пилот пројекат у којем ће бити уведени службеници за етику и интегритет у одабраном броју органа државне управе, који ће укључивати развој и имплементацију програма обуке посебно осмишљеног за ове службенике – све на основу следећег: а) препоруке за систематизацију и интеграцију различитих послова превенције корупције и изградње интегритета у органима државне управе и б) услове и критеријуме за именовање службеника за етику и интегритет као и правила њиховог понашања из активности 1.</p>
ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	новембар 2022. – јануар 2025.
РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У II КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ	<p>У току је реализација пилот пројекта увођења службеника за етику и интегритет у органе државне управе. У пилот пројекту учествују службеници за етику и интегритет из следећих 5 институција:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Министарство државне управе и локалне самоуправе; • Министарство за људска и мањинска права и друштвени дијалог; • Национална академија за јавну управу; • Министарство рударства и енергетике; • Канцеларија за јавне набавке.

	<p>Пилот пројекат је предвиђен да траје годину дана и тренутно се налази у другом кварталу имплементације. Након завршетка првог квартала имплементације одржан је састанак са консултантима и учесницима на ком су презентовани резултати остварени у првом кварталу. На састанку су такође пружене смернице које активности би требало предвидети у другом кварталу пилот пројекта. Неке од тих активности се тичу испуњења законских обавеза, припреме Извештаја о спровођењу планова интегритета, прикупљања и анализу података за потребе израде Извештаја о праћењу примене Кодекса понашања државних службеника у органу, итд.</p> <p>Такође, консултантски тим је у процесу израде информативно-едукативних материјала о темама поклона и унутрашњем узбуњивању.</p>
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

11. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТ А	Управљање људским ресурсима у локалној самоуправи - фаза 3
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	ЕУ ИПА 2024, уз кофинансирање Савета Европе
КОРИСНИК	Министарство државне управе и локалне самоуправе
РЕАЛИЗАТОР	МДУЛС, Савет Европе и СКГО
ПАРТНЕРИ	Локалне самоуправе ка којима ће бити усмерене активности
ВРЕДНОСТ	4 милиона евра
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	Активности предвиђене трећом фазом јесу надоградња на све што је заједно до сада остварено - биће учвршћене реформе које су до сада спроведене, и подржане промене које се још увек уводе у јединице локалне самоуправе (ЈЛС) и на тај начин ће бити осигурана одрживост и далекосежни ефекат досадашњег заједничког рада МДУЛС, Савета Европе и СКГО са осталим партнерским институцијама. Након завршетка новог програма требало би да као резултат остану заокружени и чврсто утемељени процеси управљања људским ресурсима на локалном нивоу и процеси стручног усавршавања запослених на локалу, засновани на високим европским

	стандардима за ове области. Пројекат ће директно допринети унапређењу правног и институционалног оквира у областима управљања људским ресурсима и стручном усавршавању на локалном нивоу власти.
ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	2024 - 2027
РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У II КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ	Финализована је пројектна документација, текст активности и временски оквири за њихову имплементацију су усаглашени са Саветом Европе и послати су Делегацији Европске уније на коментаре. Делегација Европске Уније је дала своје сугестије за побољшање и у току је финално усаглашавање. До краја године се очекује потписивање финансијског споразума и почетак имплементације пројекта.

12. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТ А	Интегрисано управљање људским ресурсима у Републици Србији
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	ИПА 2021
КОРИСНИК	Министарство државне управе и локалне самоуправе и Служба за управљање кадровима
РЕАЛИЗАТОР	CPM Consulting International
ПАРТНЕРИ	Ограни државне управе на које се односе активности пројекта
ВРЕДНОСТ	1.500.000 евра
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	Овај пројекат ће допринети примени Закона о државним службеницима и других релевантних закона, са посебним освртом на промене узроковане новим оквиром компетенција које ће утицати на све аспекте новог система управљања људским ресурсима. Кроз овај пројекат ће се омогућити оцена примене релевантних закона из ове области, као и степена промена које су настале и њихове равномерне имплементације у целом државно-службеничком систему. Пројекат предвиђа израду методологије и сета индикатора за праћење напретка у свакој функцији управљања људским ресурсима, као и стварање веза између кључних елемената функције управљања људским ресурсима. Прикупљене информације ће додатно унапредити систем из ове области. Други део пројектног предлога ставља

	<p>фокус на развој каријерних модела као и на креирању нових и побољшаних решења за управљање људским ресурсима. Кроз предлоге за увођење модалитета управљања каријером биће укључен и низ савремених инструмената на институционалном и индивидуалном нивоу. Скуп различитих модалитета и инструмената за напредовање у каријери допринеће мотивацији државних службеника, повећању ефикасности, као и промоцији државне управе као послодавца, и допринеће политици задржавања кадрова имајући у виду одлив кадрова који је тренутно присутан у одређеним врстама послова.</p>
<p>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</p>	<p>2023 – 2025</p>
<p>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У II КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</p>	<p>Неке од главних активности које су реализоване у оквиру извештајног периода су:</p> <p>У оквиру Компоненте 1, фокус рада је био на сету индикатора и коначна верзија свих пасоша индикатора је достављена на финално одобрење. Паралелно, спроведена је анкета о ангажовању особља у три органа државне управе (МДУЛС, СУК и НАЈУ) и резултати анкете су представљени. Пилотирање анкете је било успешно и добијене су информације које представљају веома добру основу за побољшање у пилотираним институцијама. Поред тога, средином септембра Пројекат је организовао једнодневну радионицу са представницима МДУЛС-а у циљу израде акционог плана за унапређење организационог развоја министарства на основу резултата Анкете о ангажованости запослених. У току су припреме за Анкету о ангажовању особља за све органе државне службе, која је планирана за октобар 2024. године, са припремљеним акционим планом и свим релевантним активностима. Пројектни тим је интензивирао свој рад на методологији праћења и евалуације. Нацрт и структура Методологије је развијена и одобрена од стране МДУЛС, а припремљен је и први нацрт у оквиру пројектног тима.</p> <p>У оквиру Компоненте 2, одржано је неколико састанака у вези са ревизијом оквира компетенција, укључујући дискусије о профилима послова. Ова активност је посебно важна јер представља почетни корак у припреми функционалних компетенција. Поред тога, одржана је и дискусија о понашајним компетенцијама у просторијама СУК.</p>

НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА	„Партнерство за програм локалног развоја“
ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР	Кредит Европске инвестиционе банке (ЕИБ), Министарство државне управе и локалне самоуправе (МДУЛС), УНДП, јединице локалне самоуправе (ЈЛС)
КОРИСНИК	Министарство државне управе и локалне самоуправе, Јединице локалне самоуправе
РЕАЛИЗАТОР	Министарство државне управе и локалне самоуправе
ПАРТНЕРИ	Јединице локалне самоуправе, УНДП
ВРЕДНОСТ	Укупна вредност Пројекта: 30.000.000 ЕУР ЕИБ кредит: 22.000.000 ЕУР (75% вредности Пројекта) Контрибуција Републике Србије (МДУЛС, ЈЛС, УНДП и остали донатори): 8.000.000 ЕУР (25% вредности Пројекта)
РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА	Поправка и побољшање локалне инфраструктуре
ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ	2018 - јун 2024. (захтев за продужење до 08/2025 је у току)
РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У III КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ	<p>ФИНАНСИЈСКИ И ПРАВНИ ДЕО</p> <p>У трећем кварталу 2024. завршен је поступак јавне набавке стручног надзора за извођење радова на изградњи зелене пијаце у општини Лебане. Уговор је закључен 04.09.2024.године и радови на изградњи зелене пијаце су настављени 18.09.2024. године. Обзиром да је поступак јавне набавке новог стручног надзора трајао 4 месеца, очекује се да ће радови на реализацији Пројекта у општини Лебане бити продужени (17.03.2025.) за период обуставе радове тј. за 5 месеци.</p> <p>У овом кварталу настављена је реализација пројеката започетих у претходним кварталима од чега су:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Завршени радови на пројектима у Коцељеви (Извођење радова на изградњи зелене пијаце) и Сурдулици (Извођење радова на реконструкцији и доградњи задружног дома у Сувојници - општина Сурдулица) и у току су поступци техничких прегледа - Настављени радови на пројектима у општини Баточина (Извођење радова на изградњи градске пијаце у Баточини), Шид (Извођење радова на

пројекту "Шид - безбедан град) и општини **Лебане**
– изградња зелене пијаце.

Такође, у току је процесни пренос рачуноводствених вредности са МДУЛС-а на ЈЛС за 14 завршених пројекта у општинама **Књажевац** (реконструкција зелене пијаце), **Трстеник** (реконструкција обданишта „Бисери 2“), **Ивањица**, **Велико Градиште**, **Босилеград**, **Бела Паланка**, **Рашка** (реконструкције јавне расвете), **Чока** (изградња зелене пијаце у Падеју), **Куршумлија** (реконструкција биоскопа), **Опово** (изградња зелене пијаце), **Петровац на Млави** (санација и ревитализација фасаде уз замену фасадне столарије на згради општине), **Варварин** (реконструкција фасаде и замена фасадне браварије на згради библиотеке), **Прокупље** (изградња објекта градске пијаце), **Велика Плана** (изградња пијачног платоа са пратећом водоводном мрежом, и надстрешницом за покривање зелене пијаце са расветом). Пренос рачуноводствених вредности врши се делимично на основу нацрта Решења о отпису/упису финансијских вредности за 14 (четрнаест) ЈЛС где су извршене примопредаје и коначни обрачуни. Све ово се врши сходно Захтеву МДУЛС за Мишљење које је упућено Републичкој дирекцији за имовину у вези новчаних улагања у ЈЛС ради усаглашавања, као и Одговором Републичке дирекције за имовину од 21.02.2024. године, који је достављен МДУЛС 04.03.2024. године, где се РДИ огласила ненадлежном и упутила МДУЛС да затражи мишљење ресорног Министарства финансија. Предложен Нацрт Решења садржински служи у овом поступку.

По основу оверених привремених ситуација (радови у општинама Коцељева, Сурдулица, Шид и Баточина), извршених услуга (стручни надзор у општини Коцељева), као и плаћених обавеза по основу ПДВ (пројекти у Шиду и Сурдулици), у 3. кварталу 2024. године потрошено је укупно 64.520.332,55 динара.

У структури финансирања, највиши износ учешћа имала су средства ЈЛС (59%), потом средства из кредита ЕИБ (40%), као и буџетска средства (1%). Доминантно учешће домаћих извора финансирања (60%) у измирењу преузетих обавеза по пројектима у току, резултат је

продужене процедуре анексирања уговора са Европском инвестиционом банком. Наиме, како је уговор са ЕИБ-ом истекао 30.06.2024. године, средства из кредита није могуће користити без претходног продужења рока важности уговора. По завршетку процедуре анексирања Уговора са ЕИБ-ом, кредитна средства ће бити доступна за плаћање до краја трајања Пројекта.

Општине/градови која су уплатиле нова средства у овом кварталу 2024. године на евиденциони рачун ИФ 07 (Трансфери од других ниво власти) су:

1. Коцељева – уплаћено учешће ЈЛС у износу од 9 милиона динара;

Преносом средстава из претходне године (32,5 милиона динара) и додатном уплатом током прве половине 2024 године (34,4 милиона динара), јединице локалне самоуправе су формирале укупна расположива средства у износу од 66,9 милиона динара, што представља сигурну потпору у финансирању пројеката за 2024. годину. У овом тренутку Пројекат располаже са укупно 495 милиона динара који су обезбеђени за финансирање преузетих обавеза (средства ЕИБ кредита - 435 милиона динара, буџет РС - 37 милиона динара, средстава ЈЛС - 23 милиона динара.

Претходно наведеним износима, треба додати и очекиване уплате ЈЛС по пројектима у току, који се процењују на додатних, око 55 милиона динара.

Такође, у току је и израда техничке документације за пројекат у општини Сурчин, што је и обухваћено Финансијским планом за 2024. годину.

ИЗВОЂЕЊЕ РАДОВА:

У току је извођење радова на 3 пројекта и то:

1. Шид – Радови започели 13.09.2023. године.

Уговорени завршетак радова 09.07.2024. године, уз анексирање рока за извођење радова до 07.10.2024.

Статус:

Око 80% радова је завршено. У току је припрема захтева за продужење рока и увећање вредности радова.

2. Баточина – Радови започели 18.09.2023. године.

Уговорени завршетак радова 17.09.2024. године, и у току је анексирање уговора за извођење радова за додатних 90 дана до 17.12.2024, уз предложено увећање вредности радова за 33.521.852,16 РСД без ПДВ (услед непредвиђених, вишкова и мањкова радова).

Статус:

Радови на објекту се одвијају по планираној динамици, уз кашњење на уређењу партера.

3. Лебане – Извођач радова је званично уведен у посао 14.03.2024. године.

Статус: Радови су настављени 18.09.2024.године након именовања новог надзора.

ЗАВРШЕНИ РАДОВИ НА ПРОЈЕКТИМА

1. Сурдулица – Радови завршени 30.08.2024. године.

Статус:

У току је поступак техничког прегледа изведених радова.

2. Коцељева – Радови завршени 30.06.2024. године.

Статус:

У току је поступак техничког прегледа изведених радова.

СТРУЧНИ НАДЗОР

У току су услуге вршења стручног надзора у 3 (три) ЈЛС (паралелно са извођењем радова) и 2 (два) по окончању:

Вршење услуге стручног надзора је у току за 3 пројекта и то: Шид, Баточина и Лебане, 2 по окончању(Коцељева, Сурдулица)

ПРОЈЕКТОВАЊЕ

Такође, у овом кварталу је у току 1 услуга пројектовања:

1. Сурчин – Расписана је јавна набавка 23.06.2022. године. Уговор за вршење услуге пројектовања потписан је 12.07.2022. године са БХЛ Пројект доо. Услуга је анексирана и истиче 15.10.2024. године.

ТЕХНИЧКА КОНТРОЛА

У току је 1 услуга за вршење техничке контроле:

1. Сурчин – Одлука о покретању набавке за услугу техничке контроле покренута 12.07.2022. године. Уговор за услугу вршења техничке контроле 22.08.2022. Рок за испоруку услуге је анексиран до 15.10.2024. године.

Европске интеграције

- у оквиру Преговарачког поглавља 23, извршена је координација између Министарства државне управе и локалне самоуправе и Министарства правде, прикупљене су информације за први и други квартал 2024. године, израђени су и достављени извештаји о спровођењу активности из Ревидираног Акционог плана за Поглавље 23 – Правосуђе и основна права, потпоглавље Основна права;
- у оквиру Преговарачког поглавља 23, извршена је координација између Министарства државне управе и локалне самоуправе и Агенције за спречавање корупције у циљу прикупљања информација за први и други квартал 2024. године, израђени су и достављени извештаји о спровођењу активности из Ревидираног Акционог плана за Поглавље 23 – Правосуђе и основна права, потпоглавље Борба против корупције;
- у оквиру Преговарачког поглавља 23 – Правосуђе и основна права, и редовног шестомесечног извештавања о испуњавању прелазних мерила из припадајућег Акционог плана, извршена је координација у оквиру Министарства државне управе, и Министарству правде је достављена *Track record* табела за период јануар - јун 2024.године;
- у оквиру израде новог Националног програма за усвајање правних тековина Европске уније (НПАА), са периодом примене од трећег квартала 2024. године до четвртог квартала 2027. године, извршена је координација, и у електронску апликацију су унети нови подаци, у делу који се односи на рокове за доношење закона из делокруга надлежности министарства и променама у мерама за успостављање или јачање институционалних и административних капацитета.
- поводом извештавања о спровођењу ревидираног Националног програма за усвајање правних тековина Европске уније (НПАА), извршена је координација у оквиру министарства и достављени су извештаји о активностима које се односе на реализацију планираних мера и успостављање или јачање институционалних и административних капацитета у другом кварталу 2024. године;
- поводом израде Годишњег извештаја Европске комисије о напретку Републике Србије, извршена је координација у оквиру Министарства државне управе и

локалне самоуправе и достављени су други делови извештаја за 2024. годину (период април - септембар 2024. године) за преговарачка поглавља у којима министарство учествује, као и за области Демократија и Реформа јавне управе;

- у оквиру припреме новог Извештаја о владавини права у Републици Србији за период новембар 2023. – јун 2024. године, извршена је координација у оквиру Министарства државне управе и локалне самоуправе, израђен је прилог и достављен представницима преговарачких поглавља у чијем раду учествује министарство;
- У оквиру истраживања потреба за обукама у вези са процесом приступања Србије ЕУ за 2025. годину извршена је координација у оквиру Министарства државне управе и локалне самоуправе и достављени су попуњени Упитници о потребама за обукама у оквиру преговарачких поглавља у којима министарство учествује;
- настављено спровођење координације израде ОЕЦД/СИГМА Извештаја о праћењу напретка у реформи јавне управе у Републици Србији 2024, у сарадњи са Министарством за европске интеграције, у виду прикупљања коментара институција које учествују у овом процесу на Нацрт извештаја;
- узето учешће у раду Радне групе за стручну редактуру превода правних тековина Европске уније;

Међународна сарадња

- усаглашен је Акциони план за спровођење Меморандума о сарадњи између Министарства државне управе и локалне самоуправе Републике Србије и Министарства управе и локалне самоуправе Републике Српске за период 2024/2025. године;
- извршена координација активности у вези са учешћем МДУЛС-а у раду Европске мреже јавне управе (ЕУПАН), за време мађарског председавања;
- извршена је координација организације састанака новог министра државне управе и локалне самоуправе са амбасадорима и шефовима мисија у РС са којима МДУЛС остварује сарадњу и израђене припреме за исте;
- извршена координација организације састанка министарке са члановима Одбора за етничке послове Свекинеског народног конгреса Народне Републике Кине;
- извршена координација организације састанка министарке са министром локалне самоуправе Републике Северне Македоније;
- узето учешће у припреми посете министарке Републици Словенији;
- дата су мишљења на предлоге закључака, нацрте закона, акционих планова, меморандума о разумевању, уговора;
- припремљене су информације о билатералној сарадњи са великим бројем земаља, како у региону и Европи, тако и у свету;
- узето је учешће на различитим састанцима у оквиру редовних активности Групе за европске интеграције и међународну сарадњу;