

**ИЗВЕШТАЈ О РАДУ МИНИСТАРСТВА ДРЖАВНЕ УПРАВЕ И ЛОКАЛНЕ  
САМОУПРАВЕ**

**Извештајни период: октобар - децембар 2024. године**

**Прилог 1: Пројектне активности/пројекти**

<b>1. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА</b>	<b>Локална самоуправа за 21. век</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	Влада Швајцарске Конфедерације преко Швајцарске агенције за развој и сарадњу (SDC)
<b>КОРИСНИК</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе
<b>ПАРТНЕРИ</b>	Стална конференција градова и општина Републички секретаријат за јавне политике
<b>ВРЕДНОСТ</b>	2.500.000 швајцарских франака
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	<p>Пројекат је усмерен на активности у области реформе система локалне самоуправе, децентрализације, побољшање капацитета и обезбеђивање бољег коришћења ресурса на нивоу локалне самоуправе за пружање услуга грађанима и привредним субјектима у складу са законским надлежностима, партиципацију и веће учешће грађана, унапређење изборног система, унапређење система планирања на локалном нивоу.</p> <p>Процес реформе система локалне самоуправе у Републици Србији, представља један од кључних принципа и циљева реформе јавне управе дефинисаних Стратегијом реформе јавне управе у Републици Србији.</p> <p>Пројектне активности су усмерене на даљу реформу система локалне самоуправе, израду Програма реформе система локалне самоуправе уз Акциони план, унапређење изборног система на локалном нивоу, примену Закона о локалној самоуправи, Закона о референдуму и грађанској иницијативи, Закона о планском систему Републике Србије, израду функционалне анализе, јачање капацитета у</p>

	<p>јединицама локалних самоуправа (ЈЛС), као и подршка успостављању или унапређењу међуопштинске сарадње јединица локалне самоуправе кроз Фонд за међуопштинску сарадњу. У сарадњи са партнером РСЛП, наставиће се рад унапређењу Пословно информационог система-базе података јединица локалне самоуправе.</p>
<p><b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b></p>	<p>јун 2020 – децембар 2024</p> <p>Амандманом 2 на Споразум између Владе Републике и Швајцарске Конфедерације у вези са донацијом за Пројекат „Локална самоуправа за 21.век” пројекат је продужен до 31. децембра 2024. године.</p>
<p><b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализован је и четврти подржан пројекат уз достављен извештај у оквиру подршке јединицама локалне самоуправе за примену функционално-организационих модела (Фонд за функционално-организационе моделе);</li> <li>- Реализован је и последњи пројекат из другог циклуса доделе средстава у оквиру подршке за успостављање и унапређење међуопштинске сарадње (Фонд за успостављање и унапређење међуопштинске сарадње);</li> <li>- Израђена је анализа обављања послова у приоритетним областима (40) из Јединственог пописа послова на узорку од 45 јединица локалне самоуправе;</li> <li>- Израђена је функционална анализа у 15 ЈЛС у циљу проширења броја ЈЛС на које ће се спровести функционално-организациона анализа;</li> <li>- Завршена је стручна подршка ЈЛС које су користиле грантове из Фонда за међуопштинску сарадњу у циљу одрживости међуопштинске сарадње за пројекте који су подржани кроз 3 спроведена циклуса;</li> <li>- Завршена је стручна подршка ЈЛС које су користиле грантове из Фонда за функционално-организационе моделе у циљу одрживости примењених модела;</li> <li>- Завршено је спровођење мерења квалитета и доступности услуга ЈЛС у области личног статуса грађана са смерницама за унапређења положаја угрожених категорија и истраживање задовољства тих категорија грађана пруженим услугама;</li> <li>- Израђене су препоруке за усклађивање секторских закона и подзаконских аката са типовима организационих облика које ЈЛС могу да оснивају;</li> </ul>

	<p>- Израђена је анализа која се односи на положај градских општина, која обухвата прецизирање услова или обавеза формирања градских општина, њихове организације и улоге, учешћа грађана и финансирања градских општина (примењујући диференциран приступ спрема популационог, географског и економског критеријума);</p> <p>- Заршено је ажурирање података у вези са пописом послова у 39 области на свим нивоима власти, закључно са септембром 2024. године, и ажурирање података у вези са јединственим пописом послова на локалном нивоу власти у 50 области, закључно са септембром 2024. године;</p> <p>- Одржан је годишњи семинар за представнике ЈЛС: Спровођење референдума и остваривање народних иницијатива у јединицама локалне самоуправе</p> <p>- Израђена је анализа односа основних и пратећих функција у циљним локалним самоуправама (13) у циљу израчунавања индикатора који приказује усаглашеност организационе структуре локалне управе</p> <p>- Извршене су припремне активности за свечану конференцију пројекта</p>
--	---

<b>2. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА</b>	<b>Општински економски развој у источној Србији, фаза 3</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	Швајцарска агенција за развој и сарадњу (SDC)
<b>КОРИСНИК</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	„Helvetas Swiss Intercooperation“
<b>ПАРТНЕРИ</b>	Министарство финансија, СКГО, Републички секретаријат за јавне политике, Канцеларија за информационе технологије и електронску управу
<b>ВРЕДНОСТ</b>	5.200.000 ЦХФ
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	<p>Резултати:</p> <p>1. Учешће: ЈЛС обезбеђују инклузивно учешће грађана/ пореских обвезника на локалном нивоу у одлучивању, у циљу унапређења пружања услуга на основу грађње;</p>

	<p>2. Порези: Локалне самоуправе наплаћују и управљају порезом на имовину и другим приходима које администрирају локалне самоуправе на транспарентнији и ефикаснији начин у циљу повећања и одрживог обезбеђивања изворних прихода;</p> <p>3. Политички дијалог: Подржане правне и политичке реформе доводе до одрживих, ефикасних и транспарентних демократских процеса на локалу и наплате локалних изворних прихода.</p>
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	15. новембар 2021 - 31. јул 2025
<b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b>	<p>1. Резултат 1 - у оквиру првог резултата, у овом извештајном периоду, активности су биле усмерене на подршку спровођењу шеме суфинансирања за мале пројекте које су предложиле неформалне групе грађана. Свих 14 ЈЛС су одабрале мале пројекте које су предложиле неформалне групе грађана, чиме су остварени услови за спровођење шеме суфинансирања у укупном износу од 84.081.000,00 РСД, од чега учешће швајцарске подршке износи 32.441.000,00 РСД. Настављено је са спровођењем 11 медијских пројеката са 11 локланих медија у укупном износу од 6.600.000,00 РСД подршке пројекта. Такође, у овом извештајном периоду започете су активности у области подршке за укључивање младих у локлане одлуке, кроз ученичке парламенте у две средње школе, Средња школа „22. Октобар“ у Жабљу и Средња медицинска школа у Ужицу. У овом извештајном периоду су одржани по један припремни састанаа и по две радионице са представницима школа, локалних самоуправа и представницима ученика и ученичких парламената у обе школе. 3. и 4. 12., на Златибору је одржана завршна радионица са представницима 30 месних заједница и 15 ЈЛС. Циљ радионице био је да се учесници подсети процеса кроз који су прошли у сарадњи са пројектом и да се про дискутују препоруке у области правног окивра за МЗ и укључивања грађана на нивоу МЗ у локално одлучивање. Радионици је присуствовало укупно 44 представника МЗ и ЈЛС.</p> <p>2. Резултат 2 - у октобру и новембру, одржане су три регионалне радионице за запослене у локалној пореској администрацији за ЈЛС у оквиру Програма, на тему „Редовна и принудна наплата и припрема аката јлс за утврђивање пореза на имовину“. Радионицама је присуствовало 123. запослених из 54</p>

	<p>ЈЛС. У склопу сарадње са СКГО у децембру су одржане 4 регионалне радионице за све ЛПА у Србији, на тему „еУслуге из угла пореског обвезника“. Радионицама је присуствовало 217 запослених из 100 ЈЛС. У октобру и новембру су зајкључени уговори за ангажовање додатних сарадника на пословима у локалној пореској администрацији са пет ЈЛС, укупне вредности 2,710,377.90 рсд. У току је израда финансијске Анализе наплате изворних прихода по месним заједницама за ЈЛС у оквиру Програма.</p> <p>3. Резултат 3 - У последњем кварталу ове године, у оквиру Резултата 3, организоване су две радионице за запослене у локалним самоуправама, са циљем обуке за коришћење портала еКонсултације. Радионицама је присуствовало 22 учесника из 14 локалних самоуправа.</p> <p>У области локалне пореске администрације, Министарству финансија поднети су предлози и сугестије на радне верзије измена и допуна Закона о порезима на имовину и Закона о пореском поступку и пореској администрацији. Такође, припремљена је анализа потреба за објављивањем аката у складу са Законом о порезима на имовину на Порталу ЛПА ( Резултат 2 и 3).</p>
--	---

<b>3. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА</b>	<b>“Подршка реформи јавне управе у процесу приступања ЕУ” (PAR2EU2)</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	Влада Савезне Републике Немачке Министарство за привредну сарадњу и развој, Немачка
<b>КОРИСНИК</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе, Министарство за европске интеграције
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	Немачка организација за међународну сарадњу (GIZ)
<b>ПАРТНЕРИ</b>	Служба за управљање кадровима, Републички секретаријат за јавне политике, Генерални секретаријат Владе, НАПА.
<b>ВРЕДНОСТ</b>	3.000.000 евра
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	Пројекат PAR2EU подељен је у две области интервенције, кроз које ће допринети: 1. бољој разумљивости процеса европских интеграција, као и

	<p>планирања јавних политика и законодавног процеса, за грађане; 2. Стварање процедуралних и кадровских услова за боље пружање услуга од стране јавне управе у Србији.</p>
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	1.октобар 2023. – 30. септембар 2026.
<b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b>	<p>У току је наставак експертске подршке за концептуализацију, спровођење и мониторинг пројектних активности које укључују дигитализацију и информационе технологије, а која је спровођена у обе области интервенције пројекта.</p> <p>Договори око концепта реализације пројектне активности која се односи на унапређење извештавања о спровођењу НПАА, као и побољшање кохерентности планских докумената (пре свега - НПАА и Годишњег плана рада Владе) је у завршној фази, као и припрема документације за ангажовање експертске подршке. У току је припрема пројектне активности и експертске подршке за даље унапређење ИТ апликације за координацију припреме и спровођења НПАА.</p> <p>Финална верзија Анализе стандардизације поступка по притужби пред органима државне управе је достављена МДУЛС и прихваћена од стране МДУЛС (Сектор за УЉР). Очекује се даљи рад на представљању поступка за грађане.</p> <p>Започела је експертска подршка за спровођење анализе расположивости и структуре људских капацитета у оквиру државне управе и локалне самоуправе за пружање јавних услуга. Радна група коју је формирао СУК се редовно састаје и у претходном периоду је радила на прецизирању услуга и радних места која органи и одабране локалне самоуправе треба да унесу као пружаоце услуга.</p> <p>У току је уговарање експертске подршке за дефинисање типичних послова у оквиру фамилија послова у државној управи Републике Србије.</p> <p>У току је тендерска процедура за избор најбољег понуђача за подршку Министарству државне управе и локалне самоуправе у изради новог правног оквира за инспекцијски надзор, уз израду <i>ex-post</i> анализе</p>

	<p>постојећег правног оквира и <i>ex ante</i> анализе за нови правни оквир.</p> <p>Отпочела је реализација пројектне подршке за увођење системског приступа у креирање услуга, у складу са потребама корисника, и редизајн 12-15 услуга јавне управе. У току је избор 12-15 услуга јавне управе за редизајн, у складу са потребама корисника, и дигитализацију, као и припрема методологије за креирање услуга у складу са потребама корисника.</p> <p>Отпочела је реализација пројектне подршке Иновационом фонду у спровођењу GovTech пројеката.</p>
--	--

<b>4. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА</b>	<b>Убрзање промена – подршка реформи државне управе и локалне самоуправе у Републици Србији</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	Буџетска средства и УНДП
<b>КОРИСНИК</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	Програм Уједињених нација за развој (УНДП)
<b>ПАРТНЕРИ</b>	/
<b>ВРЕДНОСТ</b>	2.069.367,85 УСД
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	<p>Ова иницијатива представља пакет подршке Министарству државне управе и локалне самоуправе за спровођење системских закона за реформу јавне управе, са фокусом на подршку спровођењу Стратегије за реформу јавне управе и припадајућег акционог плана, као и јачању координације централног и локалног нивоа власти. Поред тога, предвиђа низ интервенција усмерених на локални ниво у виду увођења система е-Парламента у пет локалних самоуправа широм Републике Србије.</p> <p>У 2024. години пројекат је наставио са пружањем подршке имплементацији приоритетних активности Стратегије реформе јавне управе и Акционог плана.</p>
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	јул 2018. - 31. децембар 2024.

<b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b>	<p>Урађена је ревизија пројектног документа и пројекат је продужен до маја 2025, како би се финализовала исплата компанији TeleGroup. Преостали део средстава са пројекта преусмерен је на други МДУЛС пројекат који такође имплементира УНДП „„Партнерство за програм локалног развоја“. Увођење е-парламента у општину Мионица је завршено, компанија TeleGroup која је ангажована окончала је имплементацију - опремања сале СО Мионица са припадајућом опремом, и софтвером за е-парламент.</p> <p>Формална административна примопредаја ће бити извршена након финалне исплате фирми Телегруп до маја 2025.године.</p>
--	---

<b>5. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА</b>	<b>Програм ПРО - Локално управљање за људе и природу</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	Швајцарска влада преко Швајцарске агенције за развој и сарадњу (SDC)
<b>КОРИСНИК</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања Министарство за заштиту животне средине
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	Канцеларија Уједињених нација за пројекте услуга (UNOPS) у партнерству са Дечијим Фондом Уједињених нација (UNICEF), Популационим Фондом Уједињених нација (UNFPA) и Програмом Уједињених нација за животну средину (UNEP)
<b>ПАРТНЕРИ</b>	Канцеларија за информационе технологије и еУправу, Национална академија за јавну управу, Стална конференција градова и општина, Министарство за људска и мањинска права и друштвени дијалог, Министарство туризма и омладине, Министарство за бригу о породици и демографију, Републички секретаријат за јавне политике, Републички завод за социјалну заштиту, Координационо тело за праћење реализације стратегије за социјално укључивање Рома и Ромкиња, Координационо тело за родну равноправност, Повереник за заштиту равноправности, Развојна



	агенција Француске и Европска банка за реконструкцију и развој.
<b>ВРЕДНОСТ</b>	9.000.000 ЦХФ (9.4 милиона долара)
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	<p><b>Програм „ПРО - Локално управљање за људе и природу“</b> доприноси побољшању квалитета живота грађана и грађанки кроз унапређење локалног управљања, социјалне укључености и заштите животне средине у 110 градова и општина из Србије, који могу да конкуришу за подршку програма.</p> <p>Програм има <b>три основне компоненте:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Добро управљање</b> - Јачање капацитета јединица локалних самоуправа (ЈЛС) за примену принципа доброг управљања у вршењу поверених јавних послова, што ће за резултат имати боље и инклузивније јавне услуге и унапређење квалитета живота грађана и грађанки;</li> <li><b>2. Социјална укљученост</b> - Унапређење капацитета ЈЛС и релевантних локалних актера за развој јавних политика социјалног укључивања и социјалне заштите, што резултира одговорнијим и интегрисанијим локалним системом мера и услуга, као и бољим одговором на потребе рањивих група;</li> <li><b>3. Управљање заштитом животне средине</b> - Оснаживање капацитета ЈЛС за унапређење јавних политика и пракси управљања животном средином на локалном нивоу, што резултира унапређењем система заштите животне средине.</li> </ol> <p>Резултати програма допринеће системским променама кроз изградњу капацитета ЈЛС за бољу интеграцију принципа доброг управљања и унапређење е-услуга и отворених података, јачање капацитета ЈЛС и локалних организација цивилног друштва за побољшање социјалног укључивања рањивих група и унапређење заштите животне средине на локалном нивоу и веће учешће младих у зеленој агенди.</p>
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	01. јануар 2023 - 31. децембар 2026. године

**РЕАЛИЗОВАНЕ  
АКТИВНОСТИ У IV  
КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ**

У четвртом кварталу 2024. програм је реализовао следеће активности:

Добро управљање:

- Завршен је низ од пет тренинга фокусираних на индивидуалне принципе доброг управљања. Учесници ће у наставку имати прилику да примене оно што су научили на конкретној студији случаја, планираној за фебруар 2025. године, која ће их квалификовати за програм тренинга за тренере.
- Први тренинг за оформљене локалне центре за добро управљање одржан је од 13. до 15. новембра уз учешће 20 представника (11 жена, девет мушкараца) из 20 ЈЛС. На тренингу учесници су стекли практичне вештине за унапређење интерперсоналне комуникације, решавање конфликта, преговарање и заговарање. Други тренинг биће одржан у марту 2025. године.
- Завршни, четврти тренинг за родно одговорно управљање и буџетирање одржан је од 9. до 11. октобра уз учешће 26 представника (24 жене, два мушкараца) из 14 ЈЛС, и четири представника МДУЛС, МРЗБСП и МЗЖС. Тренинг се првенствено фокусирао на родно одговорно буџетирање и заокружио је свеобухватан програм обуке. У наредном периоду, програм ће пратити утицај на ЈЛС.
- Завршена је израда две онлајн обуке за НАЈУ (Међуопштинска сарадња и Заштита права особа са инвалидитетом) које су доступне на НАЈУ платформи за онлајн учење.
- У току је спровођење пакета из три области у укупно 15 ЈЛС. До сада је усвојено 102 локалних регулатива у области грађанског учешћа и транспарентности, административне ефикасности и унапређења одговорности и спречавања корупције, укључујући Одлуке о јавним расправама, Водич за грађане за завршни рачун буџета за 2023, Водич за грађане за Одлуку о буџету за 2025, Акциони план за учешће грађана, План за родно одговорно буџетирање за 2025. годину, итд. Укупно 222 запослена из ЈЛС похађала су додатне тренинге у ове три области.
- Након спроведеног Истраживања задовољства грађана, започело је пружање техничке подршке

за унапређење области рада и пружања услуга у 15 ЈЛС у складу са налазима Истраживања. Одржани су уводни састанци са доносиоцима одлука у свим ЈЛС, идентификоване приоритетне области и дефинисане конкретне интервенције. Подршка траје до септембра 2025.

- У оквиру техничке подршке за унапређење еУправе и отворених података, одржани су уводни састанци у свих 30 ЈЛС које су обухваћене подршком. У току је формирање радних група и индивидуалних планова за сваку ЈЛС. Додатно, у координацији са Канцеларијом за ИТ и еУправу, програм подржава 54 ЈЛС у попуњавању каталога поступака, и активности се настављају у 2025. години.

#### Социјална укљученост:

- Јавни позив за подршку ЈЛС у спровођењу пројеката социјалне заштите завршен је 22. новембра. Процес евалуације биће завршен до фебруара 2025. године. Кроз техничку помоћ подржане су ЈЛС са развијеним моделом Споразума о међусекторској сарадњи.
- Свечани догађај за обележавање почетка директне подршке неформалним сакупљачима отпада кроз активне мере запошљавања и бољи приступ јавним услугама одржан је у новембру.
- Програм је у новембру организовао завршни догађај за представљање резултата 20 пројеката социјално интегрисаних услуга које су спровеле организације цивилног друштва, а који су допринели бољем квалитету живота за 6.315 корисника (3.738 жена). Догађај је био прилика за обележавање 16 дана активизма, с посебним фокусом на пројекте везане за превенцију родног насиља и подршку особама са инвалидитетом. Закључак је указао на то да је партнерство између цивилног и јавног сектора вредно не само за већи обухват корисника и квалитет услуга, већ и за боље изгледе за одрживост пројеката.
- У децембру, представљен је Индекс благостања младих. Резултати Индекса показују да је на националном нивоу остварен значајан напредак, укључујући пораст броја младих који се баве предузетништвом, са уделом младих жена предузетница од 31,3%, смањење стопе

незапослености младих на 17,5% и пад NEET стопе на 15,6%. На локалном нивоу, где се Индекс мери у 17 јединица локалне самоуправе, истакнуте су потребе за унапређењем просторних капацитета, културних садржаја, подршке самосталности младих и промоције предузетништва, уз препознавање специфичних изазова у локалним заједницама.

- У току је процес јачања локалних капацитета за смањење дискриминације старијих особа у укупно 12 ЈЛС.
- Четврти циклус обуке за породичне асистенте (за подршку неформалним сакупљачима отпада) одржан је 25. и 26. новембра са циљем унапређења вештина мотивације чланова породица за кораке ка транзиционим променама, посебно у погледу њиховог економског оснаживања. Успостављени ЛКМ активно прате рад породичних асистената и пружају директну подршку сакупљачима секундарних сировина кроз разне локалне иницијативе.
- Захваљујући подршци породичних асистената приоритетној групи, укупно 28 породица је добило новчану социјалну помоћ, организоване су медицинске операције за две особе, 17 корисника је добило лична документа (личне карте и здравствене књижице), а грађевински материјали су обезбеђени за две породице ради поправке кровова. Укупно три корисника су повезана са компанијама за обуку на радном месту, док је општина Шид издвојила буџетска средства за 2025. годину за оснивање рециклажне задруге. Седам породица је добило опрему као додатну подршку за генерисање прихода, што ће допринети њиховој већој економској независности.
- Јавни позив за подршку организацијама цивилног друштва за подршку неформалним сакупљачима отпада је завршен 6. децембра, а евалуација ће бити завршена до фебруара 2025.

#### Управљање заштитом животне средине:

- У току је реализација подршке 20 ЈЛС за унапређење управљања заштитом животне средине. Друга радионица одржана је 24. и 25.

	<p>октобра 2024. године и окупила је 32 представника ЈЛС, Министарства заштите животне средине, Агенције за заштиту животне средине, те представнике УН агенција. Фокус радионице био је на управљању отпадом, квалитету ваздуха те успостављању локалног регистра извора загађивања. Одржане су две трибине у ЈЛС Медвеђа и ЈЛС Тутин, посвећене процесу вредновања и категоризације заштићеног подручја локалног значаја, односно информисању јавности о проглашењу специјалног резервата природе. Укупни резултати подршке ЈЛС биће презентовани у фебруару 2025. године.</p> <p>Расписан је Јавни позив за спровођење локалних пројеката у области заштите животне средине у оквиру којих ће 20 ЈЛС имати прилику да спроведе неке од мера из локалних планских и стратешких политика. Јавни позив је објављен 27. новембра и траје до 24. јануара 2025. године. Процес евалуације биће завршен до марта 2025. године.</p>
--	--

<b>6. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА</b>	<b>Реформа локалних финансија у Републици Србији – фаза 3 РЕЛОФ 3</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	Влада Швајцарске Конфедерације преко Швајцарског секретаријата за економске послове (СЕКО)
<b>КОРИСНИК</b>	Јединице локалне самоуправе
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	GDSI Limited, Ирска и MAXIMA Consulting d.o.o., Србија
<b>ПАРТНЕРИ</b>	<p>Партнери пројекта РЕЛОФ 3 су тренутно 10 општина и градова са свим својим јавним предузећима и индиректним буџетским корисницима, 3 министарства и Национална академија за јавну управу (НАПА). Општине и градови: Жабал, Мали Зворник, Зрењанин, Пирот, Бабушница, Крагујевац, Сремска Митровица, Ужице, Нови Пазар и Рашка.</p> <p>Министарства: Министарство финансија, Министарство привреде, Министарство државне управе и локалне самоуправе.</p>
<b>ВРЕДНОСТ</b>	5.000.000 CHF

<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	Примена принципа доброг управљања у управљању ризицима и учинцима кроз свеобухватну унутрашњу контролу и адекватно управљање јавним финансијама у одабраним јединицама локалних самоуправа.
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	2023 - 2027
<b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b>	<p>У четвртм кварталу 2024. године РЕЛОФЗ пројекат организовао је 30 састанака, тренинга, обука и радионица са укупно 708 учесника.</p> <p><b>У оквиру компоненте 1 – Управљачка одговорност и управљање учинцима у систему ЈЛС одржано је укупно 19 тренинга на следеће теме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Етика и интегритет</b> - Циљ тренинга је подизање нивоа знања и вештина руководства ЈЛС и руководиоца организационих јединица у систему ЈЛС о значају етике и интегритета у свакодневном обављању активности, као кључном предуслову за успостављање и унапређење организационе културе одговорности.</li> <li>- <b>Делегирање</b> - Циљ тренинга је подизање нивоа знања и вештина руководства ЈЛС и руководиоца организационих јединица ЈЛС за практичну примену делегирања у свакодневном раду.</li> <li>- <b>Организациона култура одговорности</b> - Циљ тренинга је подизање нивоа знања и вештина руководства ЈЛС и руководиоца организационих јединица ЈЛС о значају разумевања организационе културе и њеног утицаја на перформансе организације, с посебним освртом на организациону културу одговорности.</li> </ul> <p><b>У оквиру компоненте 2 – Унапређење линија одговорности и контроле у систему ЈЛС одржано је укупно 17 обука/тренинга на следеће теме:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Израда годишњег програма пословања и извештаја о пословању за индиректне буџетске кориснике</b> - Циљ тренинга је подизање нивоа знања и вештина представника индиректних буџетских</li> </ul>

корисника у изради Годишњег програма рада и извештаја.

- **Интерна ревизија као алат доброг управљања** - Циљ обуке је да се руководиоцима из градске/општинске управе, јавних предузећа и установа чији је оснивач град/општина укаже на улогу, значај, неопходност и добробити од интерне ревизије, као и на њихову улогу у јачању ове функције у целокупном систему локалне самоуправе.
- **Модел власничких политика - узајамно стручно усавршавање за јавна предузећа и установе** - Циљ састанака је усаглашавање модела власничких политика са добијеним коментарима и сугестијама.
- **Унапређење система ФУК** - Циљ ове обуке је да се представи алат и основни кораци у ажурирању и унапређењу система ФУК.

**У оквиру компоненте 3 – Иновативне активности у управљању јавним финансијама** организована је радионица на тему „Стратешко планирање интерне ревизије – процена ризика“. Основни циљ радионице био је пилотирање алата за процену ризика у оквиру ревизорског универзума, као подршка унапређењу процеса интерне ревизије.

**У оквиру компоненте 4 – Развој и истраживање**, организоване су 2 регионалне радионице на тему **“Оптимизација и аутоматизација алата интерне ревизије”**, са циљем да се детаљно представе аутоматизовани алати за интерну ревизију, као и њихова практична примена. Алати су у претходном периоду развијени у оквиру РЕЛОФ3 пројекта.

Додатно, Пројекат је наставио да пружа менторинг подршку јединицама локалне самоуправе у изради Годишњег плана рада локалне самоуправе.

У току је менторство градовима и општинама Жабал, Зрењанин, Сремска Митровица, Нови Пазар, Ужице и Рашка да унапреде/уведу систем ФУК у свим деловима ЈЛС система.

	<p>Настављена је подршка и менторинг запосленима у јавним предузећима, са фокусом на унапређење планирања и припрему консолидованих извештаја јавних предузећа.</p> <p>РЕЛОФ3 пројекат учествовао је у припреми Закона о изменама и допунама Закона о буџетском систему у делу интерне ревизије који је усвојен на седници Народне скупштине Републике Србије 27. новембра 2024.</p> <p>Урађена је анализа са детаљним препорукама о могућностима осигурања мостова и путева од ризика изазваних поплавама.</p> <p>Током овог квартала започето је и годишње мерење степена примене добрих пракси управљачке одговорности у 10 система јединица локалне самоуправе укључених у РЕЛОФ3 пројекат, уз коришћење РЕЛОФ индекса као алата за мерење и анализу.</p>
--	---

<b>7. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА</b>	<b>Јачање професионалних капацитета државних службеника на положају у Републици Србији</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	ЕУ, ИПА 2019
<b>КОРИСНИК</b>	Национална академија за јавну управу
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	Национална академија за јавну управу
<b>ПАРТНЕРИ</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе Служба за управљање кадровима
<b>ВРЕДНОСТ</b>	945.561,78 ЕУР
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	<p>Општи циљ пројекта је подршка реформи јавне управе кроз јачање професионалне и одговорне државне управе.</p> <p>Специфични циљ пројекта је јачање менаџерских и професионалних капацитета државних службеника на положају кроз примену циљаног модерног програма развоја и обуке.</p> <p>Резултат: 255 државних службеника на положају (ДСП) (150 новопостављених ДСП и 105 већ именованих државних</p>



	<p>службеника на положају) похађало различите модуле Програма обуке руководилаца у државним органима.</p> <p>Пројекат промовише модернизовани програм обука усклађен са потребама циљне групе, са захтевима реформе јавне управе, али и са оквиром компетенција за државне службенике на положају. Поред обука, које се реализују у виду тренинга и радионица, а које подразумевају обуке усмерене на унапређење знања из свих битних области рада државних службеника на положају и обука усмерених на унапређење вештина, предвиђени су и други облици стручног усавршавања и развоја попут коучинг сесија, израде индивидуалног пута учења, студијских посета и једнократних догађаја, који ће омогућити размену искуства са стручњацима из кључних области из Србије и Европе.</p>
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	1.март 2021.-28. фебруар 2025.
<b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b>	<p>Током извештајног периода започета је реализација последњег шестог циклуса обука за новопостављене државне службенике на положају ОСНОВЕ – СУШТИНСКА ПИТАЊА. Последњи циклус поменутог модула похађа 26 новопостављених ДСП. Укључујући овај број новопостављених ДСП, укупан број новопостављених ДСП је 150, како је и планирано пројектом – индикатор пројекта је испуњен.</p> <p>Програм обуке за већ именоване државне службенике на положају (ПЧЕЛИЊЕ САЋЕ) се реализује континуирано у складу са интересовањем ДСП за одређени модул Тренинг Програма. Укупно 121 дуже време именованих ДСП је регистровано за похађање различитих модула „ПЧЕЛИЊЕ САЋЕ”. Пројектом је планирано да најмање 105 дуже време именованих ДСП похађају макар један од модула „ПЧЕЛИЊЕ САЋЕ” - индикатор пројекта је испуњен.</p> <p>Током извештајног периода су реализована два истраживања потреба за обукама и ефеката обуке су реализована, као и припрема, дизајнирање и продукција приручника за ДСП. У току је припрема два догађаја тзв. ”one off ” догађаји, завршна конференција пројекта, и продукција филма који презентује комплетан пројекат и програм обуке за ДСП.</p> <p>Током извештајног периода Програма обуке за 2025 годину је био у процедури прибављања мишљења од стране</p>

	<p>надлежних савета и органа управе, након чега је достављен Влади РС на усвајање.</p> <p>Израђен је петнаести квартални извештај пројекта, као и три месечна извештаја о реализацији пројектних активности. Током извештајног периода је одржан квартални састанак руководства пројекта и састанка Радне групе.</p> <p>У сегменту комуникације и видљивости, НАЈУ континуирано ажурира информације о активностима пројекта на друштвеним мрежама, и на званичним налозима. Вајбер заједница намењена ДСП у Србији, окупља око 100 ДСП који редовно добијају информације о активностима пројекта, НАЈУ, као и о темама релевантним за државну управу, што се од почетка показало као најефикаснији механизам комуникације са ДСП. У оквиру промоције пројекта и Програма обуке, креира се и продуцира кратки филм који преноси исуство ДСП који су уествовали у Порграму обуке, као и многих релевантних заинтересованих страна које су учествовале/пратиле пројекат (ЕУД, МДУЛС, СИГМА).</p>
--	---

<b>8. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТ А</b>	<b>ЕУ ПРО ПЛУС</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	ЕУ
<b>КОРИСНИК</b>	Министарство за европске интеграције
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	Канцеларија Уједињених нација за пројектне услуге - УНОПС
<b>ПАРТНЕРИ</b>	Управљачка структура ЕУ ПРО Плус укључује председавајуће Министарство за европске интеграције (МЕИ), донатора – Делегацију ЕУ у Србији као и Министарство привреде, Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, Министарство државне управе и локалне самоуправе, Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања, Министарство туризма и омладине и Министарство за управљање јавним улагањима. Развојна агенција Србије и Стална конференција градова и општина учествују у раду Управног одбора у капацитету посматрача. Партнери у спровођењу пројекта су локалне самоуправе,

	организације цивилног друштва, организације за подршку пословању као и сама предузећа.
<b>ВРЕДНОСТ</b>	40.000.000 ЕУР
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	<p><b>Резултат 1: Побољшано планирање развоја и увођење концепта интегралних територијалних инвестиција (ИТИ).</b> У складу са захтевима Поглавља 22 Програм ће подржати јачање капацитета министарства надлежног за координацију преговора као и локалних партнера у креирању модела за интегрални и одрживи територијални развој Србије. Такође, локалне самоуправе ће добити подршку у припреми стратегија за интегрални одрживи територијални развој, уз примену модела и алата који су доступни кроз Европске структурне и инвестиционе фондове за израду планова територијалног развоја и спровођење пројеката идентификованих кроз развој стратегија.</p> <p><b>Резултат 2: Унапређен економски раст у циљним општинама.</b> Предвиђена је помоћ локалним микро и малим предузећима, као и самозапошљавању жена и младих, уз унапређење економске инфраструктуре у циљу стварања повољног пословног амбијента за нове инвестиције и запошљавање. Такође, активности су усмерене и на побољшање квалитета услуга које локалне самоуправе пружају инвеститорима и привреди.</p> <p><b>Резултат 3: Побољшана социјална инфраструктура и кохезија у циљним општинама.</b> Локалне самоуправе добиће подршку у спровођењу локалних инфраструктурних пројеката који доприносе квалитету живота људи кроз обнову и реконструкцију образовних, здравствених и установа социјалне заштите, спортских и објеката културе, као и унапређење комуналних услуга. Такође, активности су усмерене и на унапређење социјалних услуга на локалном нивоу.</p>
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	јануар 2021. године – децембар 2025. године
<b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b>	<p><b>Резултат 1:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Током четвртог квартала 2024. Напредовало је спровођење 18 пројеката одобрених у оквиру резултата Јавног позива за интегралне пројекте који проистичу из територијалних стратегија. Локалне самоуправе и регионалне развојне агенције које спроводе пројекте су иницирале</li> </ul>

јавне набавке, а за сада је потписано 45 уговора за радове, набавку опреме и спровођење меких мера.

- У оквиру активности које се односе на развијање капацитета на националном нивоу, припремљен је први нацрт предлога националног модела за интегрални одрживи територијални развој и спроведен хибридни тренинг за представнике Министарства за европске интеграције на тему: координација спровођења интегралних територијалних инвестиција кроз примере из праксе из Пољске и Португала.
- У оквиру подршке локалном и регионалном нивоу, током четвртог квартала формиране су четири нове јединице за координацију пројеката од укупно пет формираних у оквиру 12 територија. Јединице су део управљачког механизма за спровођење територијалних стратегија подржаних од стране ЕУ ПРО Плус програма.

**Резултат 2:**

- Током четвртог квартала 2024. године завршено је шест пројеката у оквиру активности за развој пословне инфраструктуре, чиме је број завршених пројеката порастао на 13 од укупно 20 подржаних.
- Током четвртог квартала 2024. године, у оквиру Јавног позива за подршку почетницима у пословању и самозапошљавању жена и младих, завршене су активности на 25 пројеката. До сада је реализовано 40 од укупно 42 подржана пројекта.

**Резултат 3:**

- Све активности на пројекту изградње трансфер станице у Бујановцу су завршене. Овим је успешно реализовано свих 37 подржаних пројеката у оквиру развоја локалне

	<p>инфраструктуре усмерене на побољшање квалитета живота грађана.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>У оквиру подршке за санацију штете од поплава 2023.године, током четвртог квартала 2024. завршени су радови на изградњи моста у Рачи, чиме је Програм окончао ову активност. За комплетирање процеса преостало је да извођач, уз финансирање општине Рача, заврши радове на уређењу корита реке, што је услов за технички преглед и издавање употребне дозволе.</li> </ul>
--	---

<b>9. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТ А</b>	<b>СЕКТОРСКА БУЏЕТСКА ПОДРШКА ИПА 2022 – Секторски реформски уговор и комплементарна подршка</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	ЕУ
<b>КОРИСНИК</b>	Министарство за државну управу и локалну самоуправу
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	Биће одабрана консултантска кућа током септембра 2024 за имплементацију активности у оквиру комплементарне подршке
<b>ПАРТНЕРИ</b>	<p>Институције које су надлежне за достизање индикатора дефинисаних Секторским реформским уговором: Министарство финансија, Канцеларија за јавне набавке, Републички секретаријат за јавне политике, Заштитник грађана, Повереник за информације од јавног значаја, Стална конференција градова и општина.</p> <p>Комплементарна подршка: Министарство финансија, Републички секретаријат за јавне политике</p>
<b>ВРЕДНОСТ</b>	30.000.000 ЕУР- 26 директна буџетска подршка и 4 милиона у оквиру комплементарне подршке (два уговора комплементарне подршке, око 3.3 милиона за институције државне управе, и око 600.000 за Делегацију ЕУ за мониторинг над спровођењем СБС-а).
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	Дефинисани су фиксни и варијабилни индикатори у оквиру овог инструмента за 2023, 2024. и 2025.годину и испуњење истих ће подразумевати повлачење одређених алоцираних финансијских средстава. Индикатори почињу да се мере од 2024. године, на годишњем нивоу.

	<p>Индикатор 1: Процент позиција државних службеника на положају попуњен у складу са оквиром компетенција, у односу на укупан број позиција.</p> <p>Индикатор 2: 2.1. Процент препорука/одлука Повереника за информације од јавног значаја и заштиту података о личности по којима су поступали (обратили) органи државне управе.</p> <p>2.2. Процент препорука/одлука Омбудсмана (Заштитника грађана) по којима су поступили (обратили) органи јавне управе.</p> <p>Индикатор 3: Просечан капацитет локалне самоуправе да примењује принципе добре управе у областима (1) одговорности и (2) транспарентности и учешћа.</p> <p>Индикатор 4: Број извештаја о имплементацији средњорочних планова (СП) развијених кроз Јединствени информациони систем за планирање и извештавање јавних политика (ЈИС).</p> <p>Индикатор 5: Удео спроведених поступака јавних набавки у склопу којих је поднета само једна понуда у односу на укупан број спроведених поступака јавних набавки.</p> <p>Индикатор 6: Број екстерних оцена квалитета рада јединица интерне ревизије у институцијама корисника јавних средстава са постепеним растом броја peer reviews оцена у укупном броју оцена.</p> <p>ТоR - пројектни задатак за поменуту комплементарну подршку наведеним институцијама који садржи предлог активности за финансирање у вредности од 3.3 милиона ЕУР.</p> <p>Компонента 1: Подршка јачању оквира за координацију и праћење реформе јавне управе.</p> <p>Компонента 2: Подршка даљем развоју стратешког оквира за реформу јавне управе и политике засноване на доказима.</p> <p>Компонента 3: Подршка комуникацији и видљивости реформе јавне управе.</p>
<p><b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b></p>	<p><b>Праћење и извештавање о индикаторима у оквиру секторске буџетске подршке:</b> јануар 2023 - децембар 2026. године</p> <p><b>Имплементација комплементарне подршке:</b> јануар 2025 - јануар 2028. године</p>

<p><b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b></p>	<p>Завршена је евалуација за пројектни задатак једног уговора комплементарне подршке и изабран је имплементациони партнер (за институције државне управе) - GORA Worldwide Consultants GmbH. Почетак имплементације пројекта се очекује у првом кварталу 2025. године.</p>
---	--

<p><b>10. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТ А</b></p>	<p><b>Подршка Министарству државне управе и локалне самоуправе и Агенцији за спречавање корупције у изради сета докумената и реализацији пилот пројекта увођења службеника за етику и интегритет у јавну управу Републике Србије</b></p>
<p><b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b></p>	<p>Канцеларија Уједињених нација за криминал и дрогу (УНОДЦ)</p>
<p><b>КОРИСНИК</b></p>	<p>Министарство државне управе и локалне самоуправе</p>
<p><b>РЕАЛИЗАТОР</b></p>	<p>УНОДЦ</p>
<p><b>ПАРТНЕРИ</b></p>	<p>Агенција за спречавање корупције</p>
<p><b>ВРЕДНОСТ</b></p>	<p>Пројекат се финансира у оквиру УНОДЦ глобалног програма и процењена вредност је 25.000 УСД.</p>
<p><b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b></p>	<p>Повећани ниво одговорности и транспарентности на свим нивоима власти. Јачање интегритета и етичких стандарда у државној управи. Садржи следеће две активности: <b>Активност 1.</b> На основу смерница и препорука за увођење службеника за етику и интегритет у државну управу Републике Србије израдити документ који ће обухватити: тренутно стање о успостављања етичке инфраструктуре у органима државне управе, б) препоруке за систематизацију и интеграцију различитих послова о превенцији корупције и јачању интегритета у органима државне управе, ц) захтевима и критеријумима за именовање службеника за етику и интегритет, као и правила њиховог понашања, и д) предлог критеријума и начина/процедуре који би се примењивала у избору органа државне управе који ће након тога учествовати у пилот пројекту (Активност 2). <b>Активност 2.</b> Пилот пројекат у којем ће бити уведени службеници за етику и интегритет у одабраном броју органа државне управе, који ће укључивати развој и имплементацију програма обуке посебно осмишљеног за ове службенике – све на основу следећег: а ) препоруке</p>

	<p>за систематизацију и интеграцију различитих послова превенције корупције и изградње интегритета у органима државне управе и б) услове и критеријуме за именовање службеника за етику и интегритет као и правила њиховог понашања из активности 1.</p>
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	<p>новембар 2022. – јануар 2025.</p>
<b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b>	<p>У току је реализација пилот пројекта увођења службеника за етику и интегритет у органе државне управе. У пилот пројекту учествују службеници за етику и интегритет из следеће 4 институције:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Министарство државне управе и локалне самоуправе;</li> <li>• Министарство за људска и мањинска права и друштвени дијалог;</li> <li>• Национална академија за јавну управу;</li> <li>• Министарство рударства и енергетике.</li> </ul> <p>Пилот пројекат је предвиђен да траје годину дана и тренутно се налази у трећем кварталу имплементације. Након завршетка другог квартала имплементације одржан је састанак са консултантима и учесницима на ком су презентовани остварени резултати. На састанку су такође пружене смернице које активности би требало предвидети у трећем кварталу пилот пројекта. Неке од тих активности се тичу израде извештаја о праћењу примене Кодекса понашања државних службеника у органу, активности које се тичу припреме годишњих извештаја за 2024. годину о: а) управљању сукобом интереса у органу државне управе; б) унутрашњем узбуњивању, те ц) поступању по притужбама у органу државне управе.</p> <p>Такође, консултантски тим је израдио информативно-едукативних материјала о темама поклона и унутрашњем узбуњивању, као и Образац за прикупљање података за праћење примене Кодекса понашања државних службеника у органу на кварталном нивоу и Елементе извештаја о праћењу примене Кодекса понашања државних службеника у органу.</p> <p>У току је избор експерата за мониторинг и евалуацију пилот пројекта.</p>



<b>11. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА</b>	<b>Управљање људским ресурсима у локалној самоуправи - фаза 3</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	ЕУ ИПА 2024, уз кофинансирање Савета Европе
<b>КОРИСНИК</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	МДУЛС, Савет Европе и СКГО
<b>ПАРТНЕРИ</b>	Локалне самоуправе ка којима ће бити усмерене активности
<b>ВРЕДНОСТ</b>	4 милиона евра
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	Активности предвиђене трећом фазом јесу надоградња на све што је заједно до сада остварено - биће учвршћене реформе које су до сада спроведене, и подржане промене које се још увек уводе у јединице локалне самоуправе (ЈЛС) и на тај начин ће бити осигурана одрживост и далекосежни ефекат досадашњег заједничког рада МДУЛС, Савета Европе и СКГО са осталим партнерским институцијама. Након завршетка новог програма требало би да као резултат остану заокружени и чврсто утемељени процеси управљања људским ресурсима на локалном нивоу и процеси стручног усавршавања запослених на локалу, засновани на високим европским стандардима за ове области. Пројекат ће директно допринети унапређењу правног и институционалног оквира у областима управљања људским ресурсима и стручном усавршавању на локалном нивоу власти.
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	2024 - 2027
<b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b>	Радило се на финализацији апликационе документације на основу сугестија Европске комисије што је резултирало потписивањем Финансијског споразума у децембру 2024. године, чиме је омогућен почетак имплементације пројекта почетком 2025. године. Обезбеђена је подршка током међупериода за спровођење комплементарних активности од стране Савета Европе, док не отпочне пројекат. Поред израђене „Компаративне анализе о целоживотном стручном усавршавању запослених у јавној управи у репрезентативним правним системима са предлогом препорука за Републику Србију“ ангажована консултанткиња је изадила анализу „Приказ новог

	<p>поступка вредновања радне успешности службеника базираног на компетенцијама“, а тим поводом крајем октобра одржана је дводневна радионица у Аранђеловцу са представницима локалних самоуправа. Радионица је имала за циљ представљање предлога увођења оквира компетенција у поступак вредновања радне успешности службеника на покрајинском и локалном нивоу.</p>
--	---

<b>12. НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА</b>	<b>Интегрисано управљање људским ресурсима у Републици Србији</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	ИПА 2021
<b>КОРИСНИК</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе и Служба за управљање кадровима
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	CPM Consulting International
<b>ПАРТНЕРИ</b>	Ограни државне управе на које се односе активности пројекта
<b>ВРЕДНОСТ</b>	1.500.000 евра
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	<p>Овај пројекат ће допринети примени Закона о државним службеницима и других релевантних закона, са посебним освртом на промене узроковане новим оквиром компетенција које ће утицати на све аспекте новог система управљања људским ресурсима. Кроз овај пројекат ће се омогућити оцена примене релевантних закона из ове области, као и степена промена које су настале и њихове равномерне имплементације у целом државно-службеничком систему. Пројекат предвиђа израду методологије и сета индикатора за праћење напретка у свакој функцији управљања људским ресурсима, као и стварање веза између кључних елемената функције управљања људским ресурсима. Прикупљене информације ће додатно унапредити систем из ове области. Други део пројектног предлога ставља фокус на развој каријерних модела као и на креирању нових и побољшаних решења за управљање људским ресурсима. Кроз предлоге за увођење модалитета управљања каријером биће укључен и низ савремених инструмената на институционалном и индивидуалном нивоу. Скуп различитих модалитета и инструмената за напредовање у каријери допринеће мотивацији државних</p>

	<p>службеника, повећању ефикасности, као и промоцији државне управе као послодавца, и допринеће политици задржавања кадрова имајући у виду одлив кадрова који је тренутно присутан у одређеним врстама послова.</p>
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	2023 – 2025
<b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Коначна верзија свих пасоша индикатора је достављена и одобрена.</li> <li>- Коначни нацрт Методологије за праћење и вредновање управљања људским ресурсима у државној управи израђен и одобрен. Методологија је осмишљена да прати спровођење пракси управљања људским ресурсима широм државне управе. Ова методологија процењује кључне процесе УЉР као што су запошљавање, оцена учинка, развој каријере и ангажованост запослених. Налази анкете пружају смернице засноване на подацима за обликовање политика и пракси у области УЉР у државној управи Србије. Настављен је додатни рад на анексима Методологије. Крајем децембра организована је тродневна радионица на тему примене Методологије.</li> <li>- Спроведена је свеобухватна Анкета о ангажованости запослених у органима државне управе. Један од важних налаза анкете је идентификовање простора за унапређење ангажованости запослених и задовољства радним местом у систему државне управе Србије, укључујући перцепцију државних службеника о томе колико су институције у којима раде пожељни послодавци. Ови резултати указују на важност стварања радног окружења у којем се запослени осећају цењено, мотивисано и повезано са мисијом своје организације. Циљане мере које су усмерене на решавање ових изазова могу допринети повећању мотивације, продуктивности и репутације организације, што ће између осталог допринети и унапређењу квалитета јавних услуга које се пружају грађанима.</li> <li>- Организована је радионица о потенцијалним будућим акцијама за повећање индекса</li> </ul>

	<p>ангажовања запослених СУК-а;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Припремљен је шаблон извештаја о мониторингу за израду Основног извештаја;</li> <li>- Настављен је процес прикупљања података за први, основни циклус праћења. Пружена је практична подршка запосленима у МДУЛС и СУК током прикупљања података, а започета је и анализа података и израчунавање индикатора;</li> <li>- Одржана је онлајн радионица о размени литванске експертизе у информационом систему управљања људским ресурсима;</li> <li>- Представљен је ажурирани нацрт општег оквира компетенција који је додатно ажуриран током периода извештавања и у великој мери одобрен, иако коначна валидација остаје на чекању;</li> <li>- Нацрт верзије Функционалних компетенција за област управљања људским ресурсима, укључујући кључне индикаторе и описе нивоа стручности је представљен. Прелиминарно је одобрена листа функционалних компетенција за управљање људским ресурсима;</li> </ul> <p>Први нацрт типичних задатака и резултата у области послова развоја политике и израде закона је завршен и представљен.</p>
--	---

<b>НАЗИВ ПРОЈЕКТНЕ АКТИВНОСТИ/ПРОЈЕКТА</b>	<b>„Партнерство за програм локалног развоја“</b>
<b>ИЗВОР СРЕДСТАВА/ ДОНАТОР</b>	Кредит Европске инвестиционе банке (ЕИБ), Министарство државне управе и локалне самоуправе (МДУЛС), УНДП, јединице локалне самоуправе (ЈЛС)
<b>КОРИСНИК</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе, Јединице локалне самоуправе
<b>РЕАЛИЗАТОР</b>	Министарство државне управе и локалне самоуправе
<b>ПАРТНЕРИ</b>	Јединице локалне самоуправе, УНДП
<b>ВРЕДНОСТ</b>	Укупна вредност Пројекта: 30.000.000 ЕУР ЕИБ кредит: 22.000.000 ЕУР (75% вредности Пројекта)

	Контрибуција Републике Србије (МДУЛС, ЈЛС, УНДП и остали донатори): 8.000.000 ЕУР (25% вредности Пројекта)
<b>РЕЗУЛТАТ ПРОЈЕКТА</b>	Поправка и побољшање локалне инфраструктуре
<b>ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИЈЕ</b>	2018 - 31.08.2025.
<b>РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ У IV КВАРТАЛУ 2024. ГОДИНЕ</b>	<p><b>ФИНАНСИЈСКИ И ПРАВНИ ДЕО</b></p> <p>У четвртом кварталу 2024. настављена је реализација пројеката започетих у претходним кварталима од чега су:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Завршени су радови на пројекту у Сурдулици (Извођење радова на реконструкцији и доградњи задружног дома у Сувојници - општина Сурдулица) и у току је поступак примопредаје/ техничког прегледа)</li> <li>- Настављени су радови на пројектима у општини <b>Баточина</b> (Извођење радова на изградњи градске пијаце у Баточини), <b>Шид</b> (Извођење радова на пројекту "Шид - безбедан град) и општини <b>Лебане</b> – изградња зелене пијаце.</li> <li>- У целости су измирене обавезе према Извођачу радова и стручном надзору на пројекту у Коцељеви, за пројекат који је окончан са 30.06.2024.</li> </ul> <p>Такође, у току је процесни пренос рачуноводствених вредности са МДУЛС-а на ЈЛС за 15 завршених пројекта у општинама <b>Књажевац</b> (реконструкција зелене пијаце), <b>Трстеник</b> (реконструкција обданишта „Бисери 2“), <b>Ивањица</b>, <b>Велико Градиште</b>, <b>Босилеград</b>, <b>Бела Паланка</b>, <b>Рашка</b> (реконструкције јавне расвете), <b>Чока</b> (изградња зелене пијаце у Падеју), <b>Куршумлија</b> (реконструкција биоскопа), <b>Опово</b> (изградња зелене пијаце), <b>Петровац на Млави</b> (санација и ревитализација фасаде уз замену фасадне столарије на згради општине), <b>Варварин</b> (реконструкција фасаде и замена фасадне браварије на згради библиотеке), <b>Прокупље</b> (изградња објекта градске пијаце), <b>Велика Плана</b> (изградња пијачног платоа са пратећом водоводном мрежом, и надстрешницом за покривање зелене пијаце са расветом), <b>Коцељева</b> (изградња зелене пијаце). Пренос</p>

рачуноводствених вредности врши се делимично на основу нацрта Решења о отпису/упису финансијских вредности за 15 (петнаест) ЈЛС где су извршене примопредаје и коначни обрачуни. Све ово се врши сходно Захтеву МДУЛС за Мишљење које је упућено Републичкој дирекцији за имовину у вези новчаних улагања у ЈЛС ради усаглашавања, као и Одговором Републичке дирекције за имовину од 21.02.2024. године, који је достављен МДУЛС 04.03.2024. године, где се РДИ огласила ненадлежном и упутила МДУЛС да затражи мишљење ресорног Министарства финансија. Предложен Нацрт Решења садржински служи у овом поступку.

По основу оверених привремених/окончаних ситуација (радови у општинама Коцељева, Сурдулица, Лебане, Шид и Баточина), извршених услуга (стручни надзор у општини Коцељева, Сурдулица, Лебане, Шид и Баточина), као и плаћених обавеза по основу ПДВ (пројекти у Лебану и Коцељеви, у 4. кварталу 2024., закључно са 20.12.2024. године потрошено је укупно 160.747.306,02 динара.

У структури финансирања, највећи износ учешћа имала су средства из кредита ЕИБ (67%), потом средства ЈЛС (20%), као и буџетска средства (13%). Доминантно учешће иностраних извора финансирања у измирењу обавеза по пројектима у току, резултат је анексирања уговора са Европском инвестиционом банком чиме су средства конвертована у претходном периоду стављена поново на располагање и као таква, ће бити доступна до краја трајања Пројекта.

Општине/градови која су уплатиле нова средства у овом кварталу 2024. године на евиденциони рачун ИФ 07 (Трансфери од других ниво власти) су:

1. Сурдулица – уплаћено учешће ЈЛС у износу од 6,2 милиона динара;

Преносом средстава из претходне године (32,5 милиона динара) и додатном уплатом током 2024 године (40,6 милиона динара), јединице локалне самоуправе су формирале укупна расположива средстава у износу од 73,1 милиона динара, што представља сигурну потпору у

финансирању пројеката за 2024. годину. У овом тренутку Пројекат располаже са укупно 335,3 милиона динара који су обезбеђени за финансирање преузетих обавеза (средства ЕИБ кредита – 328,2 милиона динара, средстава ЈЛС – 7,1 милиона динара, уз напомену да су буџетска средства у целости утрошена).

Претходно наведеним износима, треба додати и очекиване уплате ЈЛС по пројектима у току, који се завршавају у 2025. години а који се процењују на додатних, око 62 милиона динара (Баточина, Шид и Лебане – фаза 1).

Такође, у току је и израда техничке документације за пројекат у општини Сурчин, што је и обухваћено Финансијским планом за 2024. годину.

#### **ИЗВОЂЕЊЕ РАДОВА:**

У току је извођење радова на 3 пројекта и то:

1. Шид – Радови започели 13.09.2023. године.

Уговорени завршетак радова 09.07.2024. године, уз анексирање рока за извођење радова до 07.10.2024. односно до 06.04.2025 (други додаток - аннех II уговора).

#### Статус:

Око 85% радова је завршено. У току је закључивање додатка Уговора о извођењу радова (трећи додаток - аннех III) по Захтеву извођача за увећање вредности радова за додатних 35.007.165,90 динара, по одобрењу Министарства финансија Републике Србије за ово увећање вредности радова издато 13. децембра 2024.

2. Баточина – Радови започели 18.09.2023. године.

Уговорени завршетак радова 17.09.2024. године је анексиран до 16.12.2024, уз увећање вредности радова за 33.521.852,16 РСД без ПДВ (услед неподвижних, вишкова и мањкова радова), на дан 25.10.2024 (први додаток – аннех I), по Одобрењу Министарства финансија Републике Србије за ово увећање вредности од 09.10.2024. Пројектни одбор P4LD одобрио је продужење рока извођења радова до 30.04.2025, без увећања

вредности радова, што представља предмет додатка уговора (други додатак – annex II).

Статус:

Око 65% радова је завршено. Изводе се радови на инсталацијама у делу партера, који су пролонгирани у односу на предвиђену динамику, због чега је затражено додатно продужење.

3. Лебане – Извођач радова је званично уведен у посао 14.03.2024. године.

Статус: Радови су настављени 18.09.2024.године након именованја новог надзора. Завршени су радови на темељима и започети су зидарски радови што представља око 40% завршености пројекта.

**ЗАВРШЕНИ РАДОВИ НА ПРОЈЕКТИМА**

1. Сурдулица – Радови завршени 30.08.2024. године.

Статус:

У току је прикључење на електричне исталације и технички прегледа изведених радова.

**СТРУЧНИ НАДЗОР**

У току су услуге вршења стручног надзора у 3 (три) ЈЛС (паралелно са извођењем радова) и 1 (један) по окончању:

Вршење услуге стручног надзора је у току за 3 пројекта и то: Шид, Баточина и Лебане, док је 1 пројекат у статусу продужења надзора због примопредаје (Сурдулица).

У општини Баточина (изградња пијаце) продужено је вршење услуге стручног надзора до 31.01.2025, уз увећање вредности за USD 7,975.00, на укупно: USD 52,925.00 услед увећаног обима вршења услуга стручног надзора (01.11.2024, први додатак - annex I, Беохидро доо).

**ПРОЈЕКТОВАЊЕ**

Такође, у овом кварталу је продужена 1 услуга пројектовања:



	<p>1. Сурчин – Расписана је јавна набавка 23.06.2022. године. Уговор за вршење услуге пројектовања потписан је 12.07.2022. године са БХЛ Пројект доо. Услуга је анексирана и истиче 15.04.2025. године.</p> <p><b>ТЕХНИЧКА КОНТРОЛА</b></p> <p><u>У току је 1 услуга за вршење техничке контроле:</u></p> <p>1. Сурчин – Одлука о покретању набавке за услугу техничке контроле покренута 12.07.2022. године. Уговор за услугу вршења техничке контроле 22.08.2022. Рок за испоруку услуге је анексиран до 15.04.2025. године.</p>
--	--

### **Европске интеграције**

<ul style="list-style-type: none"> <li>- у оквиру Преговарачког поглавља 23 – Правосуђе и основна права, извршено је координација у оквиру Министарства државне управе и локалне самоуправе, и Министарству правде је достављена ажурирана информација која се тиче остварених резултата из Извештаја о самопроцени испуњености прелазних мерила из Поглавља 23 за извештајни период од новембра 2023. године до новембра 2024. године;</li> <li>- поводом објаве Годишњег извештаја Европске комисије о напретку Републике Србије, Група за европске интеграције и међународну сарадњу је секторима у оквиру Министарства државне управе и локалне самоуправе доставила релевантне информације из Извештаја;</li> <li>- У вези са Пододбором за транспорт, енергетику, заштиту животне средине, климатске промене и регионални развој, који је одржан 5. децембра 2024. године, извршена је координација у оквиру Министарства државне управе и локалне самоуправе, и Министарству за европске интеграције су достављени одговори на теме из надлежности министарства;</li> <li>- У вези са Пододбором за економска и финансијска питања и статистику, који је одржан 10. децембра 2024. године, извршена је координација у оквиру Министарства државне управе и локалне самоуправе, и Министарству за европске интеграције су достављени одговори на теме из надлежности министарства;</li> <li>- У вези са Одбором за стабилизацију и придриживање, који је одржан 11. децембра 2024. године, извршена је координација у оквиру Министарства државне управе и локалне самоуправе, и Министарству за европске интеграције су достављени одговори на теме из надлежности министарства;</li> </ul>
--

- настављено спровођење координације израде ОЕЦД/СИГМА Извештаја о праћењу напретка у реформи јавне управе у Републици Србији 2024, у сарадњи са Министарством за европске интеграције, у виду прикупљања додатних коментара институција на Нацрт извештаја; прво представљање Извештаја на састанку Међуминистарске пројектне групе за стручне послове у координацији и праћењу процеса спровођења Стратегије реформе јавне управе (17. децембра 2024. године);
- Започета процедура именовања дела чланова и заменика чланова делегације Републике Србије у Конгресу локалних и регионалних власти Савета Европе.

## **Међународна сарадња**

- извршена координација активности у вези са учешћем Министарства државне управе и локалне самоуправе у раду Европске мреже јавне управе (ЕУПАН), за време мађарског председавања;
- узето учешће у усаглашавању текста Меморандума о сарадњи Министарства државне управе и локалне самоуправе Републике Србије и Министарства државне управе Републике Северне Македоније, извршена је припрема Закључка за Владу Републике Србије, те је узето учешће у припреми министарске посете Скопљу и потписивања МоС (27. новембар 2024);
- извршене су припреме за сусрете на министарском нивоу са министрима државне управе Републике Албаније и Републике Северне Македоније;
- извршена је координација организације састанака министра државне управе и локалне самоуправе са амбасадорима и шефовима мисија у Републици Србији са којима Министарство државне управе и локалне самоуправе остварује сарадњу и израђене припреме за исте;
- дата су мишљења на предлоге закључака, нацрте закона, акционих планова, меморандума о разумевању, уговора;
- припремљене су информације о билатералној сарадњи са великим бројем земаља, како у региону и Европи, тако и у свету;
- узето је учешће на различитим састанцима у оквиру редовних активности Групе за европске интеграције и међународну сарадњу;